



REPUBLIKA HRVATSKA
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
Ž U P A N

KLASA: 500-01/26-01/15

URBROJ: 2176-02-26-2

Sisak, 17. ožujka 2026.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA
n/r predsjednika Županijske skupštine
gosp.mr. MATO FOFIĆ

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) župan Sisačko-moslavačke županije 17. ožujka 2026. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu.

Za izvjestitelja na Županijskoj skupštini određuje se Silvija Desić Basarić, ravnateljica Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije.



ŽUPAN

SISAK
ŽUPAN

Ivan Čeljak, mag. iur., v.r.

PRIJEDLOG

Na temelju članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi ("Narodne novine", broj 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19 i 144/20), članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) i članka 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na ____ sjednici održanoj _____ 2026. godine, donijela je

ZAKLJUČAK

**o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju
Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu**

I.

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu.

II.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:
URBROJ:
Sisak,

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE

Mato Fofić

O B R A Z L O Ž E N J E

Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu

I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Odredbom članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20 - pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije, te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

II. OCJENA STANJA I RAZLOZI ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini. U skladu s navedenim Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije dostavio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu, a koje je na 45. sjednici održanoj 26. veljače 2026. godine usvojilo Upravno vijeće.

Prilozi:

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2025. godinu,
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, URBROJ: 2176-116/05-26-16 od 26.2.2026.



12-03-2026

400-04/26-03/03

2176-116-26-7

ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Ulica 1. svibnja br. 20, 44000 SISAK

RAVNATELJICA

KLASA: 112-01/26-01/01

URBROJ: 2176-116/01-26-1

Sisak, 6. veljače 2026.

Na temelju članka 87. stavka 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine", br. 100/18., 125/19. i 147/20., 119/22., 156/22., 33/23., 36/24 i 102/25) te članka 26. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije, KLASA: 012-03/24-01/01, URBROJ: 2176-116/05-24-1 od 25. siječnja 2024. godine ravnateljica Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije podnosi Upravnom vijeću

**IZVJEŠĆE O RADU I FINACIJSKOM POSLOVANJU
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE
ZA 2025. GODINU****1. USTROJSTVO USTANOVE**

Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije je županijska zdravstvena ustanova koja obavlja djelatnost hitne medicine i sanitetskog prijevoza na području cijele Sisačko-moslavačke županije.

Na temelju članka 138. stavka 5. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, br. 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23) na prijedlog Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu, uz prethodno pribavljeno mišljenje predstavničkih tijela jedinica područne (regionalne) samouprave odnosno Grada Zagreba, ministar zdravstva donosi Odluku o donošenju mreže hitne medicine i sanitetskog prijevoza.

Sukladno Odluci o donošenju mreže hitne medicine i sanitetskog prijevoza („Narodne novine“, br. 134/23) od 20. listopada 2023. godine Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije djelatnost hitne medicine obavlja u deset (10) Ispostava, odnosno u sjedištu u Sisku te u ispostavama Petrinja, Glina, Sunja, Hrvatska Kostajnica, Popovača, Kutina, Novska, Topusko i Dvor.

Redni broj	Zavod za hitnu medicinu	Tim 1 – broj timova	Tim 2 – broj timova	Prepranost	Medicinska prijavno dojavna jedinica – broj radnika	Hitni medicinski prijevoz – broj timova	Sanitetski prijevoz – broj timova	Prijavno dojavna jedinica sanitetskog prijevoza – broj radnika
1	ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE							
	Sjedište Sisak	10	5		10 ml	1 Pripravnost		1
	Ispostava Dvor		5					
	Ispostava Glina	5						
	Ispostava Hrvatska Kostajnica	5						
	Ispostava Kutina	5	5				30	
	Ispostava Novska	5						
	Ispostava Petrinja	5						
	Ispostava Popovača		5					
	Ispostava Sunja		5					
	Ispostava Topusko		5					

Vrijeme proteklo od zaprimanja poziva: prijavno-dojavne do stizanja tima na intervenciju do pacijenta u prosjeku za sve ispostave Zavod iznosi 12:16 minuta za prvi prioritet. Od ukupnog broja 20 157 intervencije prvog prioriteta bilo je 29.1%, drugog prioriteta 64.9%, a trećeg prioriteta 3.7 %. Kod intervencija prvog prioriteta odnosno crvenog kriterija za koje se prati tzv. Zlatni sat u 72.12 % dolazak na mjesto intervencije je u Zlatnom satu, za drugi prioritet 64.62%, a treći prioritet 63.79%.

Vrijeme proteklo od zaprimanja poziva prijavno-dojavne jedinice do stizanja u bolnički prijem kod prvog prioriteta u prosjeku je 48:43 minuta, bolje vrijeme za 1.93 minutu u odnosu na 2024.godinu.

Redovito se analiziraju smrtni ishodi i prate UTSTEIN izvješća.

U 2025. od ukupno 33 897 pacijenta Utstein izvješća ispunjena za 404 pacijenta kod kojih je došlo do zastoja rada srca i prestanka disanja, od kojih je kardiopulmonalna reanimacija započeta kod njih 158 odnosno 39.11%, ROSC održan do bolnice kod njih 36, odnosno 22.78% pacijenata je predano na hitni bolnički prijem.

Redovito se vodi registar o umrlim pacijentima 381 u 2025. godini, registar o neželjenim ishodima liječenja, provode se aktivnosti vezano za uspostavu sigurnosti pacijenta.

Ove godine održane su dvije sjednice Povjerenstva za kvalitetu gdje su se analizirali pokazatelji kvalitete rada za prethodnu godinu kao i zaprimljena molba Ispostave Kutina vezana uz problem s prostorom za rad u ispostavi. Mišljenje povjerenstva je dostavljeno ravnateljici nakon čega je Sisačko- moslavačka županije pokrenula plan obnove navedenog prostora. Druga sjednica na kojoj zaprimljen zahtjev za ravnateljice za izradu protokola postupanju pri organizaciji rada sanitetskog prijevoza koji je povjerenstvo izradilo i dostavilo ravnateljici i odjelu sanitetskog prijevoza. Raspravljalo o problematici vezanoj uz pokazatelje kvalitete rada te nalazu nadzora HZHM-a. Tijekom godine bila su dva nadzora Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu u veljači i listopada, nakon toga i nadzor Ministarstva zdravstva.

Članovi povjerenstva su također u travnju i svibnju su proveli nadzor ujednačene provedbe standarda kvalitete rada i opremljenosti u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza u svim ispostavama Zavoda. Kontrolirao se rad pisanja medicinske dokumentacije kroz obrasce i e- hitnu, te su isti obaviješteni o pogreškama i propustima u vođenju medicinske dokumentacije. Također se kontinuirano prati uporaba lijekova, te vodi evidencija o ubodnim incidentima. Provedenim nadzorom utvrđeno je da je sastav i raspored timova T1 i T2 organiziran sukladno Pravilniku o standardima i normativima te Mreži Hitne medicine u svim ispostavama.

U svim ispostavama Zavoda utvrđeni su određeni nedostaci u opremljenosti ambulanti i vozila hitne medicinske službe, ponajprije u dijelu medicinske opreme, potrošnog i zaštitnog materijala, pri čemu su uočeni nedostaci u velikoj mjeri slični među ispostavama. Neposredno po provedenom nadzoru u svim ispostavama izvršena je nadopuna uočenih nedostataka, dok su preostale stavke odmah naručene ili planirane za nabavu tijekom sljedeće kalendarske godine, sukladno financijskim mogućnostima Zavoda i dostupnosti kod dobavljača.

Provedeni nadzor potvrdio je potrebu za kontinuiranim praćenjem opremljenosti, redovitom edukacijom djelatnika te sustavnim provođenjem unutarnjih nadzora radi održavanja i daljnjeg unaprijeđenja kvalitete pružanja hitne medicinske skrbi. Kontinuirano se provodi edukacija, kroz svakodnevni rad, interne upute i neposrednu komunikaciju s timovima hitne medicinske službe, te se organiziraju propisani tečajevi.

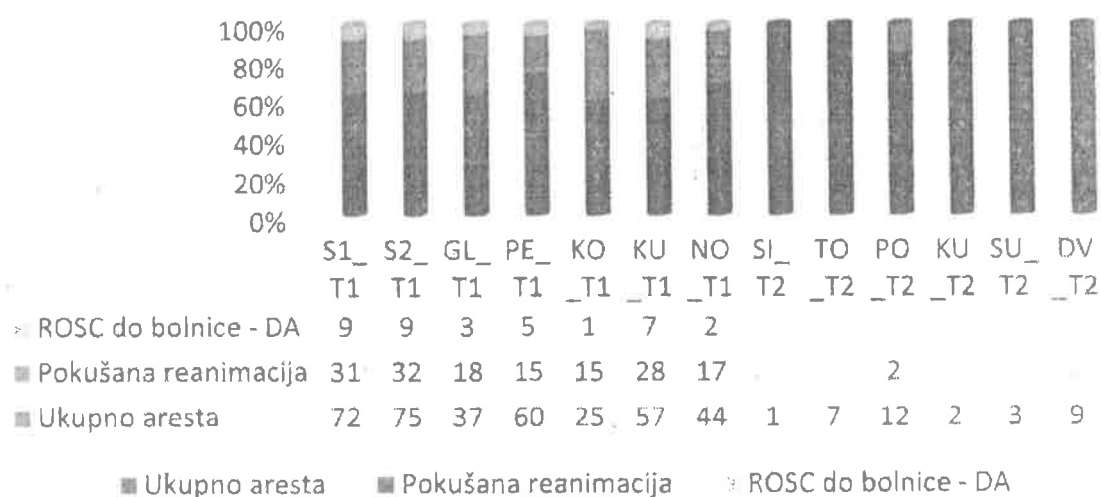
Tijekom prosinca 2025. godine svi djelatnici hitne medicinske službe uključujući prvostupnike sestrinstva koji su završili specijalističko usavršavanje u djelatnosti hitne medicine, osim djelatnika na dugotrajnom bolovanju, imaju važeću potvrdnicu za rad. Završetak edukacije djelatnika sanitetskog prijevoza očekuje najkasnije do siječnja, odnosno veljače 2026. godine. Nakon zaprimanja izvješća krovnog Zavoda, navedene su obveze dodatno naglašene te su radnicima ponovno dane upute o dosljednoj primjeni propisanih smjernica. Kroz interne edukacije i radionice djelatnike se kontinuirano osvješćuje o važnosti kvalitete zdravstvene skrbi, pravilnog vođenja medicinske dokumentacije i pravodobnog izvršavanja administrativnih obveza.

U slučajevima ozbiljnijih odstupanja organiziraju se ciljani sastanci s djelatnicima pojedinih ispostava; posljednji takav sastanak održan je 9. listopada 2025. s djelatnicima ispostava Dvor i Topusko, nakon čega je uočen napredak u ranije zabilježenim propustima. Djelatnici MPDJ upoznati su s nalazima i zaključcima izvješća nadzora, pri čemu su posebno upozoreni na uočene nedostatke u postupku prijema poziva. Dodatno su upozoreni na važnost dosljedne primjene Hrvatskog indeksa prijema poziva, davanja savjeta pozivateljima do dolaska tima hitne medicinske službe te potpunog i točnog ispunjavanja propisane dokumentacije. Djelatnicima je naročito naglašena obveza da se pozivi crvenog kriterija bez odgode, a najkasnije unutar prve minute od zaprimanja poziva, prosljeđuju timu hitne medicinske službe.

Tijekom cijele godine provodi se kontrola kvalitete rada kroz pregled medicinske dokumentacije i obilazak ispostava, uz kontinuiranu korekciju uočenih nedostataka, te su članovi povjerenstva bili ponovno u obilasku ispostava tijekom prosinca kada je utvrđeno da su djelatnici hitne medicinske službe i sanitetskog prijevoza opremljeni radnom odjećom sukladno Standardu zaštitne radne odjeće, obuće i

osobne zaštitne opreme radnika izvanbolničke hitne medicinske službe u Republici Hrvatskoj (NN 12/25) i obućom sukladno Standardu zaštitne radne odjeće, obuće i osobne zaštitne opreme radnika sanitetskog prijevoza u Republici Hrvatskoj (NN 12/25). U svim ispostavama uočen je napredak u kvaliteti vođenja medicinske dokumentacije u odnosu na prethodne nadzore, uz izdavanje dodatnih uputa djelatnicima s ciljem daljnjeg

SRČANI ARESTI – po timovima



ZLATNI SAT – CRVENI KRITERIJ



PROSJEČNO TRAJANJE INTERVENCIJE

DV_T2	01:11:05
GL_T1	00:49:12
KO_T1	00:54:05
KU_T1	00:52:38
KU_T2	01:07:54
NO_T1	00:51:10
PE_T1	00:42:52
PO_T2	00:57:23
SI_T1S1	00:49:21
SI_T1S2	00:45:13
SI_T2	01:05:31
SU_T2	01:05:57
TO_T2	01:10:17

Pregled djelatnika po stupnju stručne spreme

STUPANJ STRUČNE SPREME	BROJ ZAPOSLENIH	
	SLUŽBENIKA	NAMJEŠTENIKA
VSS	42	0
PRVOSTUPNICI	49	0
SSS	175	0
KV	11	0

Od ukupnog broja radnika **na određeno vrijeme zaposleno je ukupno 11 radnika**, i to:

- 5 medicinskih sestara/medicinskih tehničara u sanitetskom prijevozu
- 5 vozača u sanitetskom prijevozu
- 1 suradnik - stručnjak ZNR II. stupnja.

BROJ ZAPOSLENIKA

Red. br.	O P I S	I.- XII. 2024.	I.- XII. 2025.
1	Broj zaposlenika na početku razdoblja	265	268
2	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	286	278
3	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	275	278

Izvorište podataka: Kadrovska evidencija ustanova

Redovno se ažurira evidencija svih radnika prema njihovim osnovnim podacima (najvažnije, mjesto rada i stručna sprema), o podacima u COP-u koji nisu usklađeni sa stvarnim stanjem obaviještena je Služba za ekonomsko-financijske poslove.

Redovno se obavlja pisana i usmena komunikacija s HZZO-om – dostava podataka za izmjenu podloga, dostava zahtjeva za ove zdravstvene iskaznice za radnike.

Tijekom 2025. godine provedeno je ukupno 25 natječaja za zapošljavanje temeljem kojih su se popunjavali timovi i upražnjena radna mjesta za doktore medicine, medicinske sestre/medicinske tehničare dispečere u Prijavno – dojavnoj jedinici sanitetskog prijevoza te vozače u sanitetskom prijevozu, kao i druga radna mjesta sukladno Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta.

Takoder, redovno se obavljaju poslovi i sastavljaju akti vezani uz prava radnika, i to:

- ugovor o dopunskom radu sa doktorima i medicinskim sestrama/medicinskim tehničarima iz drugih zdravstvenih ustanova
- uputnice na medicinu rada vezano za prethodno zapošljavanje liječnika te redovite preglede vozača
- zahtjev za izdavanje posebnog uvjerenja za fizičku osobu Ministarstva pravosuđa i uprave
- dodatak ugovora o radu
- sklapanja ugovora o radu na 60 dana, ugovora na određeno vrijeme, ugovora na neodređeno vrijeme

POSTUPCI NABAVE

Provedeno je 13 otvorenih postupaka javne nabave ukupne procijenjene vrijednosti 2.036.813,62 EUR, temeljem provedenih postupka postignuta je ušteda u iznosu od 23.196,89 EUR.

Provedeno je 47 postupaka jednostavne nabave ukupne procijenjene vrijednosti 612.426,95 EUR, temeljem provedenih postupka postignuta je ušteda u iznosu od 105.853,35 EUR.

Temeljem 60 provedenih postupaka javne i jednostavne nabave postignuta je ušteda od 129.050,24 EUR.

PREDMET NABAVE	PROCIJENJENA VRIJEDNOST	IZNOS UGOVORA BEZ PDV-a	UŠTEDA
JAVNA NABAVA - OTVORENI POSTUPAK			
Sanitetski materijal i fizička samozaštita	28.000,00 EUR	19.724,00 EUR	8.276,00 EUR
Nabava sanitetskih vozila (4 VOZILA OPEL MOVANO)	286.000,00 EUR	286.000,00 EUR	0,00 EUR
Nabava vozila za izvanbolničku hitnu medicinu (6 VOZILA)	598.868,00 EUR	585.868,00 EUR	13.000,00 EUR
Gorivo	265.445,62 EUR	247.954,00 EUR	17.491,62 EUR
Nabava vozila za izvanbolničku hitnu medicinu (1 vozilo)	75.000,00 EUR	96.000,00 EUR	-21.000,00 EUR
Nabava vozila za sanitetski prijevoz (1 vozilo)	71.500,00 EUR	75.000,00 EUR	-3.500,00 EUR
Grupa 1. Usluge održavanja i popravaka vozila za područje grada Siska	110.000,00 EUR		110.000,00 EUR
Grupa 2. Usluge održavanja i popravaka vozila za područje gradova Kutina i Novska	40.000,00 EUR	65.988,40 EUR	-25.988,40 EUR
PONOVLJENI POSTUPAK			
Grupa 1. Usluge održavanja i popravaka vozila za područje grada Siska	110.000,00 EUR	104.327,57 EUR	5.672,43 EUR
Auto gume			0,00 EUR
Grupa 1 Ljetne auto gume	12.000,00 EUR	4.235,90 EUR	7.764,10 EUR
Grupa 2 Zimske auto gume	23.000,00 EUR	5.147,52 EUR	17.852,48 EUR
Službena radna i zaštitna odjeća			0,00 EUR
Grupa 1. Zaštitna radna odjeća za djelatnike izvanbolničke hitne medicinske službe	153.000,00 EUR	156.618,00 EUR	-3.618,00 EUR
Grupa 2 Zaštitna radna odjeća za djelatnike sanitetskog prijevoza	94.000,00 EUR	95.711,00 EUR	-1.711,00 EUR
Ventilatori	60.000,00 EUR	59.600,00 EUR	400,00 EUR
Aspirator	60.000,00 EUR	46.633,00 EUR	13.367,00 EUR
Lijekovi - grupa 1	33.000,00 EUR	40.719,83 EUR	-7.719,83 EUR
Lijekovi - grupa 2	2.000,00 EUR	0,00 EUR	2.000,00 EUR

Uredski materijal	5.000,00 EUR	3.575,27 EUR	1.424,73 EUR
Pribor za sigurnu primjenu i.v.infuziju i uzimanje uzoraka	11.000,00 EUR	9.978,00 EUR	1.022,00 EUR
Elektrode za defibrilaciju Grupa 1 Zoll	1.200,00 EUR	1.192,60 EUR	7,40 EUR
Elektrode za defibrilaciju Grupa 2 Schiller	2.000,00 EUR	2.042,00 EUR	-42,00 EUR
Elektrode za defibrilaciju Grupa 3 Lifepak	2.800,00 EUR	2.750,00 EUR	50,00 EUR
Sistematski pregledi	26.000,00 EUR	25.920,00 EUR	80,00 EUR
Toneri	3.000,00 EUR	2.660,00 EUR	340,00 EUR
Računalna oprema	25.000,00 EUR		25.000,00 EUR
Usluga održavanja programskog sustava Libuasoft Cicom d.o.o. za 2026.godinu	15.000,00 EUR	14.733,72 EUR	266,28 EUR
Službena radna i zaštitna obuća	14.500,00 EUR	15.915,00 EUR	-1.415,00 EUR
Usluga korištenja i održavanja licence informatičkog rješenja „eHitna“ i „eSaniter“ za 2026.godinu			0,00 EUR
Usluga korištenja i održavanja licence informatičkog rješenja „eHitna	15.000,00 EUR	15.180,00 EUR	-180,00 EUR
Usluga korištenja i održavanja licence informatičkog rješenja „eSaniter“ za 2026.godinu	5.000,00 EUR	4.920,00 EUR	80,00 EUR
Sustav nadzora vozila u djelatnosti HMP za 2026. godinu	3.500,00 EUR	3.025,56 EUR	474,44 EUR
Usluge tehničkog pregleda vozila za 2026.godinu	15.000,00 EUR	15.000,00 EUR	0,00 EUR
Usluga održavanja vozila pod garancijom za 2026.godinu	10.000,00 EUR	10.000,00 EUR	0,00 EUR
Zbrinjavanje medicinskog otpada za 2026.godinu	5.000,00 EUR	4.995,00 EUR	5,00 EUR
Premije osiguranja za 2026.godinu	25.880,95 EUR	25.878,82 EUR	2,13 EUR
Električna energija za 2026.godinu	15.000,00 EUR	10.133,91 EUR	4.866,09 EUR
Dezinfekcijska sredstva i losioni/sapuni za ruke, papirni materijal i dezinfekcijska površina za 2026.godinu	18.000,00 EUR	11.820,00 EUR	6.180,00 EUR
Usluga održavanja, ovjere i umjeravanja medicinske opreme za 2026.godinu	14.000,00 EUR	14.000,00 EUR	0,00 EUR
Plin za 2026.	10.000,00 EUR	7.097,34 EUR	2.902,66 EUR
Medicinski kisik za 2026.godinu			0,00 EUR
Mjesto isporuke sisak	12.000,00 EUR	12.000,00 EUR	0,00 EUR

4. SLUŽBA ZA EKONOMSKO FINACIJSKE POSLOVE

u EUR

Red br.	POKAZATELJI	I-XII. 2024.	I-XII. 2025.
0	1	2	3
	I. PRIHODI - PRIMICI		
1	Prihodi od HZZO	11.210.695,67	12.684.570,17
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0,00	0,00
3	Prihodi na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	0,00	0,00
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	1.166.929,00	1.106.086,00
5	Prihodi od ostalih korisnika	149.107,17	149.469,66
6	Prihodi od participacije	0,00	0,00
7	Prihodi od EU projekata	0,00	0,00
8	Ostali i izvanredni prihodi	619.117,60	709.103,88
9	Primici od financijske imovine i zaduženja	277,14	307,29
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 9)	13.146.126,58	14.649.537,00
	II. RASHODI - IZDACI		
1	Lijekovi	30.598,76	93.467,48
2	Potrošni medicinski materijal	55.942,70	0,00
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0,00
4	Živežne namirnice	0,00	0,00
5	Medicinski plinovi	13.939,71	18.771,03
6	Materijal za održavanje čistoće	22.368,85	22.631,02
7	Uredski materijal	7.283,81	10.056,06
8	Ostali razni materijal	0,00	2.490,15
9	Utrošena energija	331.154,73	395.369,75
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	57.241,71	4.690,38
11	Poštanski izdaci	17.951,28	17.781,25
12	Tekuće i investicijsko održavanje	438.707,83	301.438,94
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	18.245,00	15.888,03
14	Ostali izdaci	530.113,62	779.541,77
	Materijalni rashodi (1 - 14)	1.523.548,00	1.662.125,88
15	Bruto plaće	8.307.039,46	9.978.430,94
16	Ostali rashodi za zaposlenike*	253.633,01	265.986,42
17	Doprinosi na plaće	1.020.372,22	1.308.010,47
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	266.770,37	286.564,16
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlenike**	43.069,10	112.349,11
	Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)	9.890.884,16	11.951.441,10
20	Financijski rashodi	5.654,57	4.305,53
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.494.024,48	1.542.449,92
22	Izdaci vezani za EU projekte	0,00	0,00
23	Ostali i izvanredni izdaci	0,00	0,00
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	0,00
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	0,00
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)	12.914.111,21	15.160.322,73

Potraživanja na dan 31.12.2025.

O P I S	Ukupne obveze na dan 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja	do 60 dana	od 61 do 90 dana	od 91 do 120 dana	od 121 do 150 dana	od 151 do 180 dana	od 181 do 365 dana	od 366 do 730 dana	preko 730 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Potraživanja od HZZO-a na osnovi pružanja zdravstvene zaštite	91.998,17	1.662,34	882,17	41,13	20,04	323,20	0,00	395,80	0,00	0,00
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Potraživanja na osnovi ozljeda na radu i profesionalne bolesti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostala potraživanja	60.968,83	7.256,69	2.363,52	300,00	510,00	0,00	277,79	1.293,50	1.316,93	1.194,95
UKUPNO:	152.967,00	8.919,03	3.245,69	341,13	530,04	323,20	277,79	1.689,30	1.316,93	1.194,95

KRATKOROČNA IMOVINA

Red. br.	OPIS	IZNOS
1	Stanje žiro-računa na dan 31.12.2025.	676.419,44
2	Zalihe na dan 31.12.2025.	
	- lijekova i potrošnog medicinskog materijala	41.350,73
	- krvi i krvnih pripravaka	
	- živežnih namirnica	
	- ostale zalihe	
	UKUPNE ZALIHE:	41.350,73

Prihod po ugovoru s HZZO-om prihod iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obaveza ostvaren je u iznosu 13.790.656,17 eura što je 11,4 % više u odnosu na prethodnu godinu. Izraženo povećanje prihoda od HZZO-a odnosi se na Odluku Vlade RH o povećanju osnovice za obračun plaće državnih službenika i namještenika kojim je prosječan rast plaće vidljiv i na prihodima iz kojih se iste financiraju.

Prihod po ugovoru s HZZO-om prihod iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obaveza ostvaren je u iznosu 12.684.570,17 što je 13,1 % više u odnosu na prethodnu godinu. Izraženo povećanje prihoda od HZZO-a odnosi se na Odluku Vlade RH o povećanju osnovice za obračun plaće državnih službenika i namještenika kojim je prosječan rast plaće vidljiv i na prihodima iz kojih se iste financiraju.

Ukupni rashodi poslovanja povećani su za 19,1 % i iznose 13.599.544,46 eura, a rezultat su povećanja rashoda za zaposlene.

Povećanje rashoda za zaposlene je za 20,6 % i odnosi se na Odluku Vlade RH o povećanju osnovice za obračun plaće državnih službenika i namještenika kojim je prosječan rast plaće vidljiv i na prihodima iz kojih se iste financiraju, te na povećanje plaća za prekovremeni rad uslijed nedostajućeg kadra.

Ukupni prihodi od prodaje nefinancijske imovine odnose se na prodaju 9 polovnih vozila.

Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine nešto su veći u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a iznose 1.560.778,27 eura i većinski se dijelom odnose na nabavu prijevoznih sredstava sanitetskih vozila i vozila hitne medicinske pomoći, te medicinske opreme.

Za razdoblje 1.1.-31.12.2025. ostvaren je manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu 1.553.413,27 eura.

Ustanova se nije zaduživala te nije izdavala zajmove niti jamstva.

Manjak prihoda u izvještajnom razdoblju iznosi 510.785,73 euro, a djelomično je pokriven prenesenim viškom u iznosu 291.823,26 eura te se manjak prihoda i primitaka u iznosu 218.962,47 eura prenosi za pokriće u narednom razdoblju.

Obveze za depozite i jamčevne pologe iznose 10.873,73 eura.

Stanje ukupnih obveza na dan 31.12.2025. iznosi 1.030.911,42 eura.

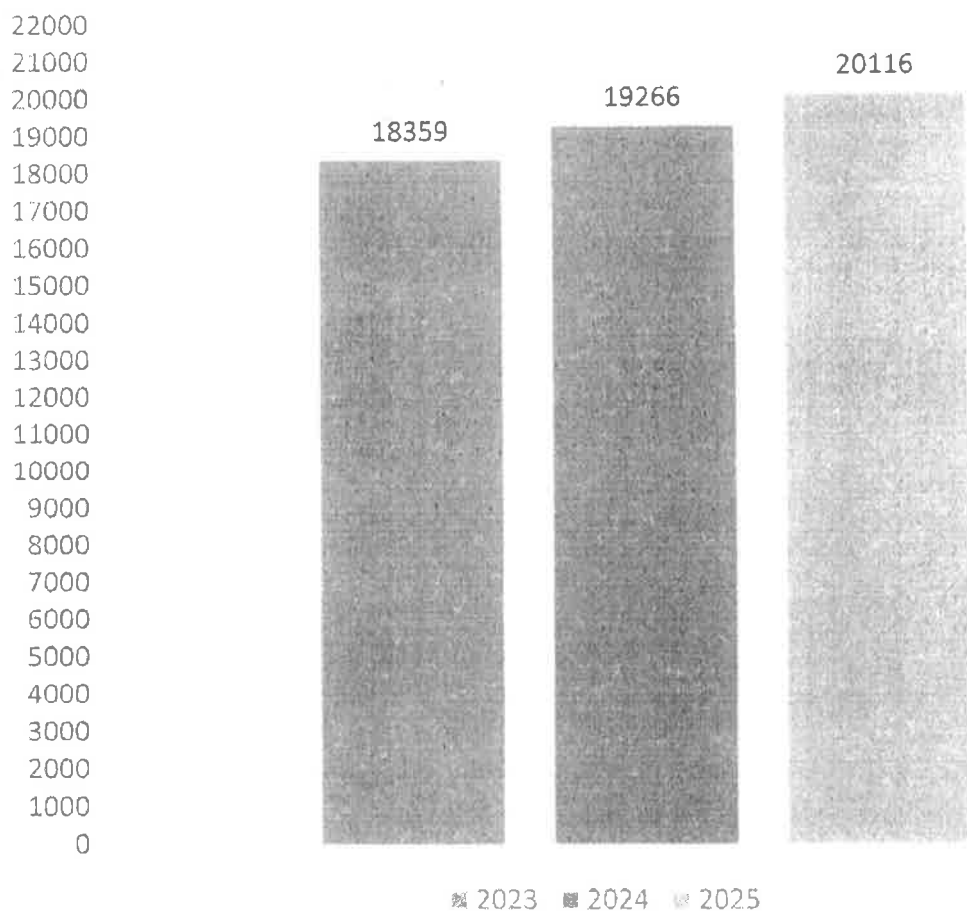
Stanje dospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja iznosi 7.414,57 eura, dok nedospjelih na datum izvješća iznosi 1.023.496,85 eura.

Stanje ukupnih obveza na dan 31.12.2025. iznosi 1.030.911,42 eura.

Kutina	1146	201	911	32	2
Sunja	1023	206	734	31	52
Dvor	548	132	380	36	
Pripravnost	44	6	21		17
UKUPNO	20116	5947	12891	829	449

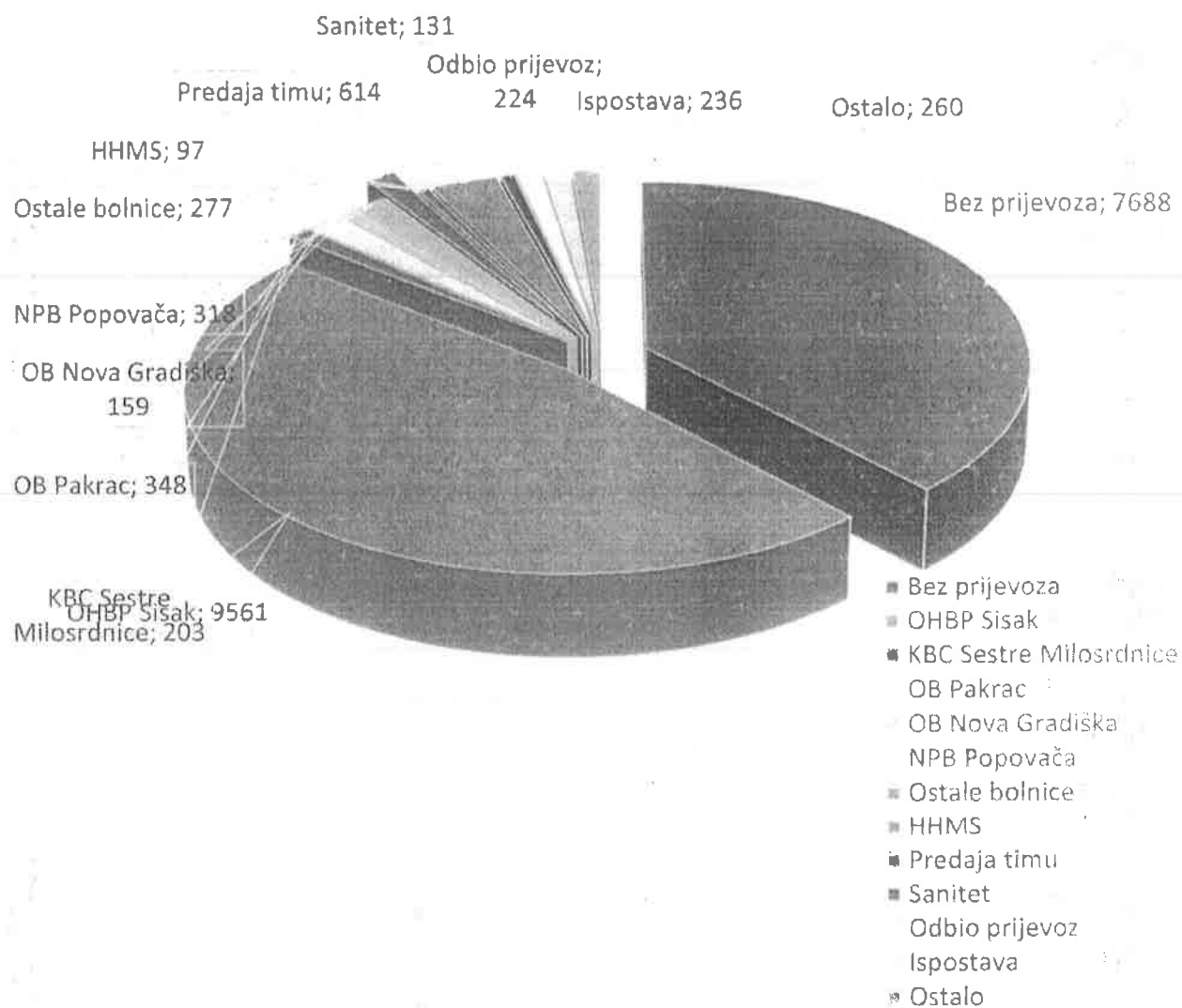
- 4,23% više intervencija u odnosu na 2024. godinu
- 9,57% više intervencija u odnosu na 2023. godinu

USPOREDBA 2023. – 2025.



U protekloj godini na razini Zavoda odrađeno je ukupno 20.116 terenskih intervencija, što predstavlja porast od 4,23% u odnosu na 2024. godinu, odnosno 9,57% u odnosu na 2023. godinu, čime se jasno ukazuje na kontinuirani rast potreba stanovništva za hitnom medicinskom pomoći. Najveći relativni porast broja odrađenih intervencija zabilježen kod T2 tima Sisak (+16,2%).

INTERVENCIJE NA TERENU – prema cilju



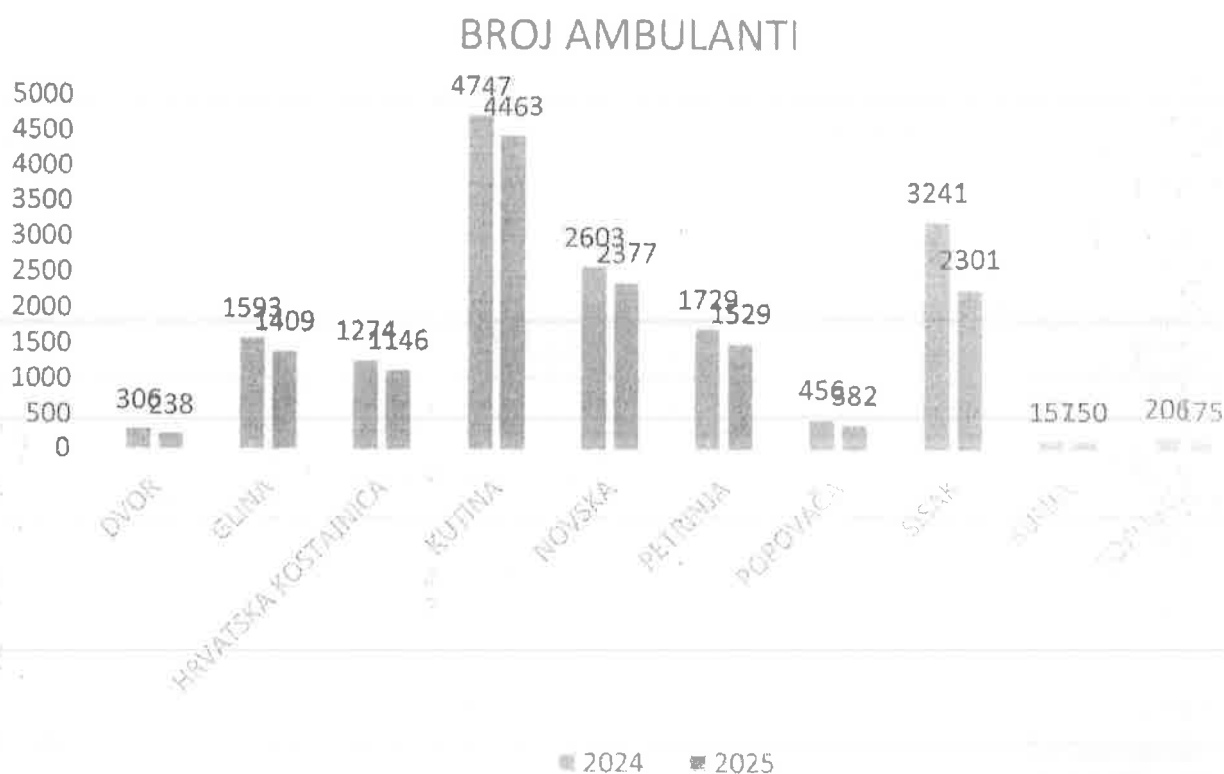
INTERVENCIJE U AMBULANTI

U ambulantama je pregledano 14.169 pacijenata, što je pad od 13.13% u odnosu na prošlu godinu. Najveći broj pregleda obavljen je u Kutini (4.257) i Novskoj (2.377), koje zajedno čine gotovo polovicu ukupnih ambulantnih obrada.

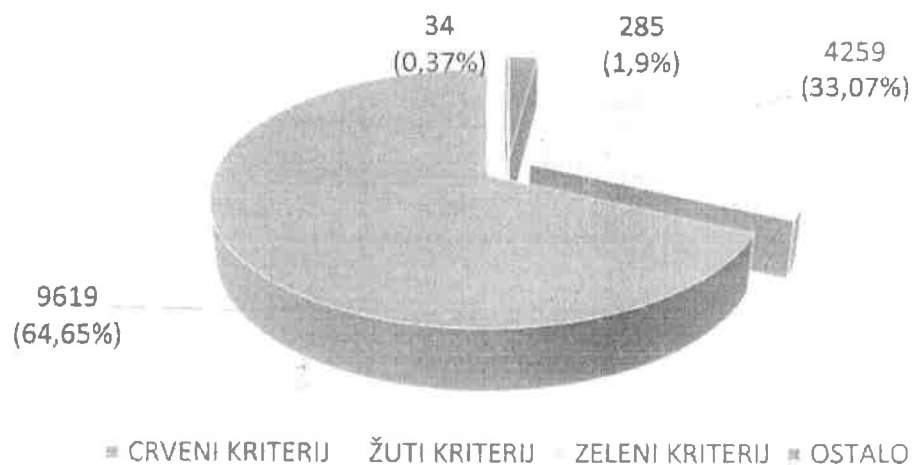
- 13,13% manje ambulantni u odnosu na 2024. godinu

	AMBULANTE				
T1	Ukupno ambulantni	Crveni kriterij	Žuti kriterij	Zeleni kriterij	Ostalo
Sisak 1	1.159	35	297	820	7
Sisak 2	1.129	21	312	791	5
Glina	1.409	13	538	857	1
Petrinja	1.529	27	322	1.180	0
Kostajnica	1.146	17	342	786	
Kutina	4.257	57	962	3.236	2
Novska	2.377	51	946	1.374	6
T2					
Sisak	12	4	5	2	1
Topusko	175	2	92	80	1
Popovača	382	16	145	216	5
Kutina	206	6	98	98	4
Sunja	150	4	72	73	1
Dvor	238	5	128	80	1
UKUPNO	14.169	258	4.259	9.593	34

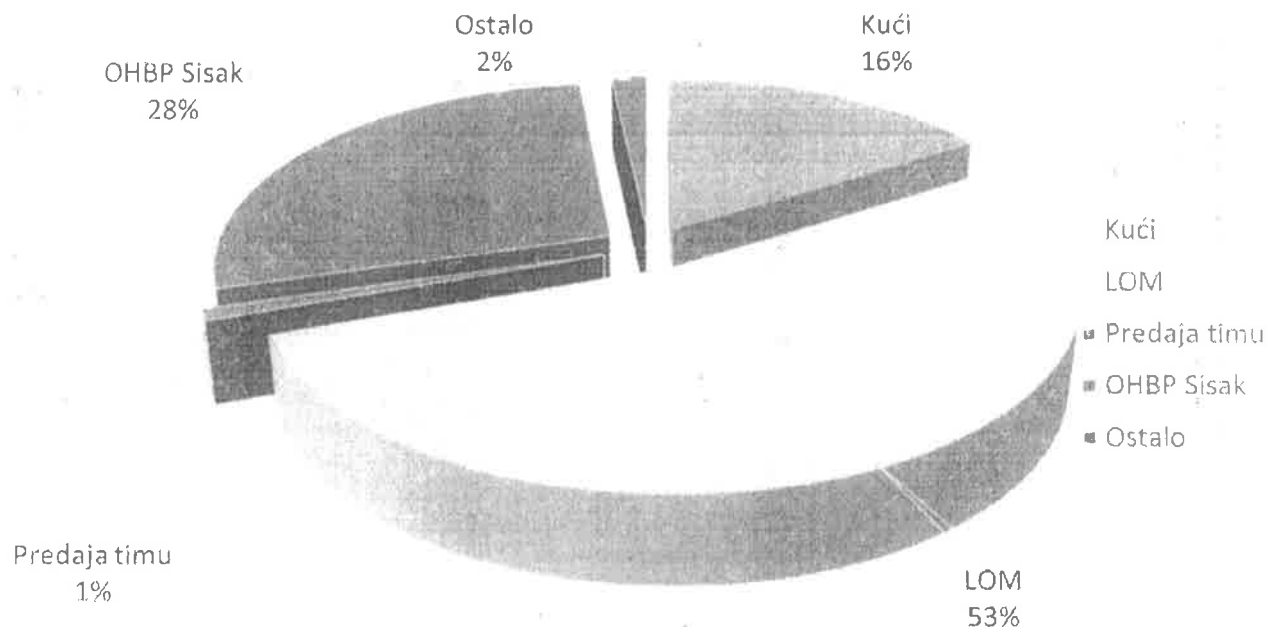
INTERVENCIJE U AMBULANTI PO ISPOSTAVAMA – USPOREDBA 2024./2025.



INTERVENCIJE U AMBULANTI – prema kriteriju



INTERVENCIJE U AMBULANTI– prema cilju u postotcima



U prvom kvartalu 2025. godine ravnateljica je predstavila prednosti rad u Zavodu za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije studentima šeste godine medicine u sklopu Dana karijera na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Cilj je bio privući buduće liječnike predstavljanjem ponajviše rada našeg edukacijskog centra, koji se kontinuirano razvija s ciljem osiguravanja najviših standarda u edukaciji zdravstvenih djelatnika.

Da je edukacija i dalje na visokom standardu dobar primjer je da je u promatranom razdoblju provedeno više edukacija namijenjenih kako novozaposlenim liječnicima, kako bi im se olakšao početak rada u timu, tako i liječnicima te medicinskim sestrama/tehničarima koji već rade u hitnim timovima. Cilj ovih edukacija bio je daljnje unapređenje stručnih znanja i praktičnih vještina nužnih za pružanje kvalitetne hitne medicinske skrbi.

U drugom kvartalu 2025. godine, unatoč izazovima uzrokovanim odlaskom većeg broja liječnika na specijalističko usavršavanje, rad Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije odvijao se neprekidno i bez poteškoća. Svi timovi nastavili su s pružanjem hitne medicinske skrbi 24 sata dnevno, uz zadržavanje visoke razine učinkovitosti i organizacije.

U istom razdoblju, u suradnji s Javnim vatrogasnim postrojbama gradova Kutine i Siska, Službom civilne zaštite te Policijskom upravom Sisačko-moslavačke županije, organizirana je i uspješno provedena vježba odgovora na scenarij prometne nesreće s većim brojem ozlijeđenih osoba na području Potoka. Ova vježba pokazala se iznimno korisnom, što je potvrđeno već tjedan dana kasnije, kada je Zavod pravodobno i uspješno odgovorio na stvarni događaj masovne nesreće s 33 ozlijeđene osobe.

Povodom Nacionalnog dana hitne medicinske službe, djelatnici Zavoda proveli su javnozdravstvene aktivnosti u gradovima Popovači i Sisku. Kroz demonstracije osnovnih postupaka održavanja života i neposrednu edukaciju građana, istaknuta je važnost pravodobne i pravilne reakcije u hitnim situacijama te uloga svakog pojedinca u lancu preživljavanja.

Krajem svibnja 2025. godine ispostava Petrinja preseljena je iz privremenog prostora u Ulici Vlatka Mačeka u obnovljenu zgradu Doma zdravlja Petrinja. Preseljenje je provedeno uspješno i bez zastoja u pružanju hitne medicinske skrbi stanovnicima toga područja.

5.1.2. Odjel sanitetskog prijevoza

Na temelju članka 138. stavka 5. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (»Narodne novine«, br. 100/18, 128/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23) na prijedlog Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu, uz prethodno pribavljeno mišljenje predstavničkih tijela jedinica područne (regionalne) samouprave odnosno Grada Zagreba, donesena je **Odluka o donošenju mreže hitne medicine i sanitetskog prijevoza** kojom je za Sisačko-moslavačku županiju predviđeno **20 timova sanitetskog prijevoza i 4 djelatnika u Prijavno-dojavnoj jedinici sanitetskog prijevoza.**

Djelatnost sanitetskog prijevoza obuhvaća prijevoz nepokretnih, teško pokretnih i bolesnika kojima zbog prirode bolesti nije preporučeno samostalno kretanje, u ili iz zdravstvene ustanove odnosno privatne ugovorene ordinacije u svrhu dobivanja zdravstvenih usluga.

Djelatnost sanitetskog prijevoza obavlja tim sanitetskog prijevoza koji čine 2 zdravstvena radnika srednje stručne spreme, od kojih je najmanje jedan medicinska sestra/medicinski tehničar i 2 vozača (2 sanitetska vozila).

Dispečer u prijavno-dojavnoj jedinici sanitetskog prijevoza je zdravstveni radnik srednje stručne spreme s najmanje tri godine radnog staža u djelatnosti sanitetskog prijevoza ili djelatnosti hitne medicine.

Sanitetski timovi raspoređeni su u 9 ispostava i prijevozima upravljaju 4 sanitetska dispečera.

Tijekom radnog dana ovisno o količini prijevoza aktivno je od 17 do 22 tima dok vikendom radi od 4 do 8 timova. Broj i radno vrijeme timova raspoređeno je prema potrebi stanovništva i veličini područja. Djelatnici sanitetskog prijevoza popunjavaju po potrebi slobodna mjesta u hitnim timovima.

ISPOSTAVA	TIM SANITETSKI PRIJEVOZ
SISAK	6
KUTINA	2
NOVSKA	2
PETRINJA	2
GLINA	2
HRVATSKA KOSTAJNICA	2
POPOVAČA	2
SUNJA	0
DVOR	1
TOPUSKO	1
UKUPNO	20

REKAPITULACIJA SANITETSKIH PRIJEVOZA

1.1.2025.-31.12.2025.

ISPOSTAVA	BROJ PRIJEVOZA	BROJ PACIJENATA	UKUPNO PRIJEDENIH KILOMETARA
SISAK	11.162	14.643	399.486
POPOVAČA	3.661	4.817	183.124
KUTINA	2.982	4.436	169.821
PETRINJA	3.477	4.889	117.470
NOVSKA	2.338	3.375	186.700
HRV.KOSTAJNICA	1.453	2.034	79.374
TOPUSKO	970	1.540	74.028
GLINA	1.373	1.905	67.677
DVOR	1.572	2.343	89.848
UKUPNO	28.989	39.988	1.367.558

Sanitetski prijevoz Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije djeluje u uvjetima kontinuiranog rasta opterećenja, velikog teritorijalnog obuhvata i sve složenijih organizacijskih zahtjeva.

Nakon provedenog nadzora od strane Hrvatski zavod za hitnu medicinu provedene su mjere unapređenja u području edukacije radnika, tehničke opremljenosti i standardizacije rada.

Istodobno, analiza podataka o broju prijevoza pokazuje trend rasta opterećenja sustava, što zahtijeva dodatno organizacijsko prilagođavanje.

Usporedba rasta opterećenja 2024. i 2025. godine:

- povećanje broja prijevoza: +4.224
- rast od približno 12%
- povećanje broja pacijenata
- kontinuirano visoka kilometraža

Ovakav trend jasno ukazuje na povećane potrebe stanovništva te dodatno opterećenje postojećih timova.

Tehnička opremljenost

- ugrađeni aspiratori u nova vozila
- u nabavi samošireći baloni i airway pomagala
- nabavljen radio komunikacijski sustav (Motorola)
- uvedeno praćenje timova
- elektroničko vođenje dokumentacije

Sanitetski prijevoz je operativno stabilan i tehnički unaprijeđen.

Postoji potreba za uvođenjem dodatnog tima sanitetskog prijevoza s obzirom na:

- rast broja prijevoza za 12% u jednoj godini
- prosječno 110 prijevoza dnevno
- teritorijalnu razvedenost županije
- opterećenost pojedinih ispostava
- istovremene kadrovske izazove

Uvođenje dodatnog tima omogućilo bi smanjenje vremena čekanja, ravnomjerniju raspodjelu opterećenja, veću sigurnost rada, smanjenje preopterećenja postojećih timova te dugoročnu stabilnost sustava.

Unatoč raspisanim natječajima, kandidati se ne javljaju za rad u Prijavno-dojavnoj jedinici sanitetskog prijevoza.

Istodobno, dio vozača sanitetskog prijevoza nalazi se na dugotrajnim bolovanjima, najčešće zbog problema s lokomotornim sustavom.

Ovo zahtijeva racionalno kadrovsko rješenje unutar postojećeg sustava. Predlaže se razmatranje modela kojim bi se omogućilo preraspoređivanje vozača sanitetskog prijevoza u PDJ SP, uz ispunjavanje svih propisanih stručnih i edukacijskih uvjeta.

Prednosti preraspoređivanja vozača sanitetskog prijevoza u PDJ SP su poznavanje terena i organizacije prijevoza, operativno iskustvo, smanjenje fizičkog opterećenja za radnike s lokomotornim poteškoćama, interno rješenje bez dodatnog zapošljavanja te brža stabilizacija PDJ SP.

Zaključno, sanitetski prijevoz Zavoda pokazuje kontinuirani rast opterećenja, operativno je stabiliziran, edukacijski konsolidiran te tehnički unaprijeđen.

Diesel agregatsko postrojenje Dea

- u postupku je dogovor za godišnji servis i pregled elektroinstalacija
- tijekom travnja je obavljen servis Dea po ponudi
- zamijenjeni dijelovi: motorno ulje, aditiv za čišćenje, filter ulja, antifriz, crijevo za antifriz
- u dogovoru je periodični servis i pregled agregata od strane firme Sofos d.o.o.

SERVISI

- Odštopavanje kanalizacije se vrši svaki mjesec u Ispostavi Sisak na temelju godišnje narudžbenice.
- Vatrodojava – ugovoreno sa Albakom svakih 6 mj
- Videonadzor - pregled se vrši svaki mjesec

OSPOSOBLJAVANJA IZ ZAŠTITE NA RADU (ZNR) I ZAŠTITE OD POŽARA (ZOP)

- tijekom ožujka je osposobljeno 23 djelatnika, ostatak djelatnika i novih zaposlenika će biti osposobljeno po dogovoru sa suradnikom zaštite na radu II. stupnja
- u postupku je dogovor za osposobljavanje svih novih djelatnika

OSPOSOBLJAVANJA I PREGLEDI U MEDICINI RADA

Svi vozači se svake dvije godine upućuju na periodične liječničke preglede u medicini rada u domu zdravlja Kutina.

Prije zapošljavanja svi djelatnici upućuju se na prethodne preglede u medicini rada za radno mjesto na koje se zapošljavaju.

Pri izradi nove Procjene rizika uvedena je nova točka za poslove sa posebnim uvjetima rada, stoga je u dogovoru obavljanje periodičnih liječničkih pregleda za liječnike, med.sestre/ tehničare uz vozače.

Svi liječnici, med. sestre i tehničari su obavili periodični liječnički pregled u Poliklinici Matoc u listopadu sa izdanim uvjerenjem na dvije godine.

U postupku je imenovanje osoba zaduženih za pružanje prve pomoći i evakuacije.

Vozila Zavoda za hitnu medicinu se redovno servisiraju i periodički pregledavaju.

Svi timovi u HMP-u i sanitetskom prijevozu su opskrbljeni novom zaštitnom odjećom i obućom naručenom u 2025. godini.

Nakon obilaska ispostava Zavoda koje su u najmu Doma zdravlja SMŽ, obilaskom ispostava utvrđeno je koje preglede i servise je potrebno obaviti kako bi posjedovali odgovarajuću dokumentaciju o ispravnosti svih instalacija i uređaja.

U postupku je pregled i servis svih instalacija u ispostavama te izrada planova za evakuaciju za ispostave koje nisu posjedovale isti.

7. UPRAVNO VIJEĆE

Sjednice Upravnog vijeća Zavoda održavale su se redovito i sukladno potrebama Zavoda.

SMŽ kao osnivaču dostavljeno je Godišnje izvješće o radu.

Ukupno je u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. održano 13 sjednica Upravnog vijeća Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije i doneseno je ukupno:

- 14 zaključaka
- 50 odluka te
- akata poput Pravilnika o provedbi postupaka jednostavne nabave, Plana nabave te izmjena i dopuna istog, Plana unutarnjih nadzora, Financijski plan i izmjene istog, Izvješća o radu, imenovanja Povjerenstva, Popis prioriteta i izmjene i dopune istog, Plan godišnjih odmora, Cjenik, Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Plan edukacija, suglasnosti sukladno Statutu, Pravilnik o testiranju na alkohol, droge i druga sredstva ovisnosti na radnom mjestu, Plan i program rada i razvoja Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2026. godinu i drugi.

13.1. Vozila sanitetskog prijevoza

SANITETSKI PRIJEVOZ						
RB	Reg.oznaka	Tip vozila	Godina proizv.	Starost vozila	Kilometraža na dan 31.12.2025.	Mjesto rada
1	SK 310-JF	mercedes	2011	14	226.614	sanitet
2	SK 185-KI	Peugeot boxer2.2 hdi	2014	11	372.347	sanitet
3	SK 884-HB	Citroen jumper 2.2 hd	2015	10	392172	sanitet
4	SK 522-HB	Citroen Jumper	2015	10	407.472	sanitet
5	SK 874-HC	peugeot boxer hdi150	2016	9	405489	sanitet
6	SK 875-HC	peugeot boxer hdi150	2016	9	283414	sanitet
7	SK 691-HF	opel vivaro 1.6 CDTI	2016	9	259951	sanitet
8	SK 692-HF	opel vivaro 1.6 CDTI	2016	9	218801	sanitet
9	SK 391-LG	peugeot boxer2.2hdi	2019	6	409046	sanitet
10	SK 384-LG	peugeot boxer2.2hdi	2019	6	311751	sanitet
11	SK 385-LG	peugeot boxer2.2hdi	2019	6	258750	sanitet
12	SK 387-LG	peugeot boxer2.2hdi	2019	6	221520	sanitet
13	SK 350-JF	Citroen Jumper	2020	5	139262	sanitet
14	SK 271-JJ	citroen jumper	2021	4	309269	sanitet
15	SK 272-JJ	citroen jumper	2021	4	274224	sanitet
16	SK 273-JJ	citroen jumper	2021	4	264321	sanitet
17	SK 274-JJ	citroen jumper	2021	4	307663	sanitet
18	SK 275-JJ	citroen jumper	2021	4	390983	sanitet
19	SK 276-JJ	citroen jumper	2021	4	286864	sanitet
20	SK 277-JJ	citroen jumper	2021	4	285390	sanitet
21	SK 278-JJ	citroen jumper	2021	4	371626	sanitet
22	SK 279-JJ	citroen jumper	2021	4	281233	sanitet
23	SK 280-JJ	citroen jumper	2021	4	316609	sanitet
24	SK 300-JJ	Peugeot Boxer 2.2hdi	2021	4	163775	sanitet
25	SK 303-JZ	Peugeot Boxer	2022	3	236520	sanitet
26	SK 313-JZ	Peugeot Boxer	2022	3	188.766	sanitet
27	SK 873-LG	Opel movano	2024	1	80802	sanitet
28	SK 874-LG	Opel movano	2024	1	109455	sanitet
29	SK 875-LG	Opel movano	2024	1	84202	sanitet
30	SK 852-LJ	Opel movano	2025	0	89099	sanitet
31	SK 853-LJ	Opel movano	2025	0	63137	sanitet
32	SK 644 LM	Opel movano	2025	0	44460	sanitet
33	SK 645 LM	Opel movano	2025	0	50334	sanitet
34	SK 893 LM	Opel movano	2025	0	44047	sanitet
35	SK 894 LM	Opel movano	2025	0	28123	sanitet
36	SK 892-LT	Opel movano	2025	0	4902	sanitet

U prosincu 2025. godine proveden je izvanredni nadzor u svim ispostavama Zavoda, i to na prijedlog Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu, koji je isti preporučio nakon provedenog vlastitog nadzora rada Zavoda. Povjerenstvo je u navedenom postupku aktivno sudjelovalo, analiziralo nalaze te započelo s pripremom preporuka usmjerenih na daljnje podizanje razine kvalitete i usklađenosti rada sa stručnim standardima.

S ciljem dodatnog unaprjeđenja kontrole kvalitete rada i jačanja sustava unutarnjeg nadzora, Povjerenstvo planira u nadolazećem razdoblju uvesti kvartalne sjednice posvećene praćenju i analizi rada medicinskih dispečera, s posebnim naglaskom na pravilnu primjenu dispečerskih protokola, dokumentaciju i sigurnost pacijenata.

Zaključno, Povjerenstvo za unutarnji nadzor tijekom 2025. godine aktivno je i odgovorno provodilo svoje zadaće, kontinuirano surađujući sa Stručnim vijećem, Radničkim vijećem i Upravom Zavoda, s ciljem osiguravanja visoke razine kvalitete, sigurnosti i profesionalnosti u radu Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije.

12. POVJERENSTVO ZA LIJEKOVE

Tijekom 2025. godine Povjerenstvo za lijekove nastavilo je provoditi redoviti nadzor i unaprjeđenje sustava evidencije, kontrole i racionalne uporabe lijekova u svim ispostavama Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije.

Od 2025. godine uvedena je online tablica za evidenciju lijekova, koju su djelatnici ispunjavali svakog 25. u mjesecu. U tablicu se unosila količina dostupnih lijekova te rokovi valjanosti svakog pripravka. Sustav je vizualno označavao lijekove kojima se približava isteka roka trajanja (narančastom bojom), čime je omogućeno pravovremeno reagiranje i sprječavanje stvaranja otpada lijekova.

U slučajevima kada su pojedine ispostave imale višak lijekova ili pripravke blizu isteka roka, provedena je njihova redistribucija prema drugim ispostavama, čime je postignuto učinkovitije upravljanje zalihama i smanjeni gubici.

Od 1. kolovoza 2025. uvedena je nova funkcija koordinatora ispostave. Koordinator preuzima odgovornost za praćenje zaliha lijekova i njihovu redistribuciju, čime je proces centraliziran i pojednostavljen. S obzirom na to da sada jedna osoba u ispostavi vodi navedenu evidenciju, inventure lijekova će se nadalje provoditi kvartalno, umjesto mjesečno.

Od rujna 2025. godine u terapijski asortiman Zavoda dodani su sljedeći lijekovi:

- Desloratadin tbl.
- Moksonidin tbl.
- Furosemid tbl.
- Metildigoksin tbl.
- Indapamid tbl.
- Prednizon supp.
- Budesonid susp. za atomizator

Uvođenjem navedenih lijekova dodatno su proširene terapijske mogućnosti u zbrinjavanju hitnih medicinskih stanja.

U planu je uvesti nove lijekove za intravensku primjenu, uz provođenje edukacije djelatnika o pravilnoj primjeni, indikacijama i kontraindikacijama istih. Time će se dodatno povećati sigurnost pacijenata i kvaliteta pružene hitne medicinske skrbi.

Tijekom 2025. godine Povjerenstvo za lijekove ostvarilo je značajan napredak u digitalizaciji evidencije lijekova, optimizaciji zaliha i unaprjeđenju terapijskog spektra. Planirane aktivnosti za 2026. godinu usmjerene su na daljnje jačanje kontrole i sigurnosti primjene lijekova te kontinuiranu edukaciju djelatnika

Sa financijskog stajališta prekinuto je ulaganje velikih svota novaca u popravak vozila, čiji je popravak višestruko prelazio vrijednost vozila.. U tijeku je priprema dokumentacije za rashod vozila čiji je popravak neisplativ i vozila nisu u radu više mjeseci zbog kvara.

U 2026. godini planira se nabava još 8 vozila za sanitetski prijevoz kako bi se riješili vozila starije proizvodnje, koji imaju velik broj kilometara i također su financijski teret iz razloga što su više na popravku nego u radu.

Provedena je javna nabava za ukupno 100 zimskih guma, koje su stavljena na vozila, kako bi se na vrijeme zadovoljili zakonski uvjeti za obaveznom zimskom opremom.

14. EDUKACIJSKI CENTAR

U 2025. godini edukacijski je centar nastavio s aktivnostima koje se održavaju već dugi niz godina, a sa ciljem održanja standarda obrazovanja i osposobljenosti djelatnika kako sanitetskog prijevoza tako i djelatnika odjela medicinske hitne službe. Nastavljeni su projekti započeti u 2024. godini te organizirani novi oblici suradnji sa drugim žurnim službama kao i zdravstvenim ustanovama.

Tokom izvještajnog razdoblja nastavila se dinamika održavanja IHMS tečajeva pri čemu su, a kako je i planirano godišnjim planom Edukacijskog centra, osposobljeni djelatnici Hitne medicinske službe. Rezultat kontinuiranog održavanja IHMS tečajeva jest potpuna osposobljenost hitnog kadra čije licence vrijede 3 godine te nam u predstojećem razdoblju preostaje kontinuirana obnova istih uz licenciranje novozaposlenih djelatnika. Tablica 1. prikazuje datume i broj osposobljenih djelatnika.

NAZIV EDUKACIJE	DATUM	BROJ POLAZNIKA	ZANIMANJE
IHMS	24.1.-26.1.2025.	12	dr.med./ms-mt
	21.2. - 23.2.2025.	11	dr.med./ms-mt
	28.2 - 2.3.2025.	12	dr.med./ms-mt
	27.3. - 28.3.2025.	12	vozači
	26.5.2025.	12	vozači
	5.12. - 7.12.2025.	12	dr.med./ms-mt
UKUPNO		71	

Tablica 1. IHMS edukacije 2025. godine

U prvom kvartalu je u suradnji s HZHM započeto osposobljavanje djelatnika za instruktore u MPDJ i sanitetskom prijevozu na koje je upućeno 4 djelatnika, 2 za MPDJ i 2 za sanitetski prijevoz. Prvu fazu osposobljavanja uspješno je završila jedna djelatnica iz MPDJ službe.

Nastavljen je proces edukacije novozaposlenih djelatnika. U sanitetskom prijevozu svi su djelatnici prošli KPR AVD edukaciju kako je propisano pravilnikom, a svi novozaposleni liječnici prošli su StartUp edukaciju prije početka rada u timu. Osim njih, na navedenim edukacijama priliku su imali sudjelovati i već aktivni članovi timova koji su se u velikom broju odazivali na pozive za sudjelovanje u spomenutim edukacijama, a sve u svoje slobodno vrijeme. U prvom kvartalu se nastavila i dinamika T2 edukacija s obzirom da je i dalje veliki broj medicinskih tehničara i sestara odsutan zbog specijalističkog usavršavanja.

Tokom izvještajnog razdoblja Zavod za hitnu medicinu imao je na specijalizaciji iz hitne medicine 21 prvostupnika. Svim specijalizantima je u prostorima Zavoda od strane članova Edukacijskog tima pružena sveobuhvatna edukacija u više navrata, a kao dodatak njihovom propisanom kurikulumu, što je uvelike olakšalo anladavanje znanja i vještina potrebnih za polaganje specijalističkog ispita te je do kraja godine specijalistički ispit položilo njih 20. Vratili su se na svoja radna mjesta u T2 timove gdje su započeli rad kao specijalisti hitne medicine te se očekuje postupanje po novostečnim kompetencijama.



Slika 2. Croatia rescue Challenge

Scenarij zbrinjavanja velike nesreće - prometna nesreća na autoputu jest vježba održana u organizaciji Zavoda za hitnu medicinu SMŽ. U vježbu su bili uključeni JVP grada Kutine i Siska, Služba za civilnu zaštitu te Policijska uprava SMŽ.



Slika 3. Najava: Scenarij zbrinjavanja velike nesreće

U zbrinjavanju 20 "žrtava" sudjelovalo je 7 timova ZHM SMŽ-a, a prikaz događaja nalazi se u niže navedenom grafu.

15. ZAKLJUČAK I NAPOMENA

Tijekom 2025. godine T1 i T2 timovi Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije osiguravali su neprekidnu hitnu medicinsku skrb 24 sata dnevno, u skladu s važećom mrežom hitne medicine. Organizacija rada, dostupnost timova i operativna spremnost održani su na stabilnoj i visokoj razini tijekom cijele godine.

Tijekom godine kontinuirano se radilo na unapređenju kvalitete rada timova, standardizaciji i redovitom servisiranju medicinske i tehničke opreme te obnovi voznog parka, čime su dodatno poboljšani uvjeti rada zaposlenika i sigurnost pacijenata.

Unatoč izraženim kadrovskim izazovima, osobito odlasku većeg broja liječnika i medicinskih tehničara na specijalističko usavršavanje, Zavod je tijekom cijele godine osigurao stabilno i učinkovito funkcioniranje sustava hitne medicinske službe.

Timovi hitne medicinske pomoći svakodnevno skrbe za građane te se kontinuitet skrbi nastavlja uz brojčano potpun tim liječnika. Mišljenja smo da je to dobar pokazatelj kvalitete rada, atmosfere rada te prednosti koje pruža Zavod i rad u njegovom kolektivu.

Značajan naglasak stavljen je i na javnozdravstvene aktivnosti, edukaciju građana te jačanje međuresorne suradnje sa svim žurnim službama, što je dodatno pridonijelo operativnoj spremnosti sustava.

Sredinom ljeta uvedena je funkcija koordinatora ispostava, čime je dodatno unaprijeđena svakodnevna organizacija rada na terenu. Koordinatori ispostava preuzeli su ulogu neposrednih voditelja ispostava, što je znatno olakšalo upravljanje, protok informacija i rješavanje svakodnevnih organizacijskih pitanja. Ovakav model pokazao se učinkovitim u poboljšanju komunikacije između ispostava i uprave te u bržem i kvalitetnijem donošenju operativnih odluka.

Analiza indikatora rada za 2025. godinu pokazuje da je Medicinska prijavno-dojavna jedinica zaprimila 78.920 poziva te nastavak trenda porasta opterećenja terenskog rada, uz istodobno smanjenje broja ambulantnih pregleda i vrlo dobre ishode u najtežim hitnim stanjima, što potvrđuje dobru organizaciju, učinkovitu trijažu i visoku razinu stručnosti timova Zavoda.

Tako je u protekloj godini na razini Zavoda odradeno ukupno 20.116 terenskih intervencija, što predstavlja porast od 4,23% u odnosu na 2024. godinu, odnosno 9,57% u odnosu na 2023. godinu, čime se jasno ukazuje na kontinuirani rast potreba stanovništva za hitnom medicinskom službom. Najveći relativni porast broja odradenih intervencija zabilježen kod T2 tima Sisak (+16,2%).

Istodobno, zabilježen je pad broja ambulantnih pregleda od 13,13% u odnosu na 2024. godinu, što predstavlja značajan i pozitivan pomak u organizaciji rada hitne medicinske službe. Smanjenje ambulantnih pregleda uz porast terenskih intervencija upućuje na bolje usmjeravanje pacijenata prema primjerenim razinama zdravstvene skrbi.

Posebno je statistički zanimljiva činjenica da ispostave Kutina i Novska zajedno ostvaruju broj ambulantnih intervencija usporediv s ukupnim brojem ambulanti u svim ostalim ispostavama Zavoda, što upućuje na moguće specifičnosti zdravstvenih potreba populacije na području Moslavine, ali i na pitanja dostupnosti i učinkovitosti primarne zdravstvene zaštite. Ovaj podatak predstavlja važan temelj za daljnje analize i plansko usklađivanje sustava hitne i primarne zdravstvene skrbi.

Pokazatelji tzv. „zlatnog sata“ jedan su od ključnih pokazatelja kvalitete hitne medicinske skrbi. Analiza vremena odgovora i trajanja intervencija prema crvenom, žutom i zelenom kriteriju tijekom 2025. godine pokazuje visoku razinu pravodobnosti i učinkovitosti timova Zavoda.

Kod crvenog kriterija, koji obuhvaća životno ugrožene pacijente, intervencije se u velikoj većini slučajeva realiziraju unutar ciljanih vremenskih okvira, čime se osigurava pravodoban početak postupaka naprednog održavanja života. Kod žutog kriterija zabilježena je stabilna usklađenost s propisanim standardima, bez značajnijih odstupanja tijekom godine, dok se kod zelenog kriterija jasno očituje racionalno planiranje i optimalno korištenje resursa.

Dobri rezultati u području pravodobnosti izravno se odražavaju i na ishode najtežih hitnih stanja.

Pravodoban dolazak tima, brza procjena stanja i rano započinjanje naprednih postupaka održavanja života ključni su čimbenici uspješne reanimacije.

Tijekom 2025. godine zabilježeno je ukupno 404 srčana aresta, pri čemu je reanimacija pokušana u 39,11% slučajeva, a u kontekstu visoke razine poštivanja vremenskih standarda za crveni kriterij, ostvaren je i odličan postotak uspješnih reanimacija (ROSC) od 22,78%. Ovi podaci potvrđuju da sustav ne funkcionira samo brzo, već i kvalitetno, uz dobru timsku koordinaciju i dosljednu primjenu stručnih smjernica.

Prema podacima iz predanog financijskog izvještaja za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine manjak prihoda u izvještajnom razdoblju iznosi 847.572,31 euro, a djelomično je pokriven prenesenim viškom u iznosu 288.267,43 eura te se manjak prihoda i primitaka u iznosu 559.304,88 eura prenosi za pokriće u narednom razdoblju.

Nadalje, prema podacima iz Godišnjeg financijskog izvještaja za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine vidljivo je da je ostvaren manjak prihoda u izvještajnom razdoblju iznosi 510.785,73 euro, a djelomično je pokriven prenesenim viškom u iznosu 291.823,26 eura te se manjak prihoda i primitaka u iznosu 218.962,47 eura prenosi za pokriće u narednom razdoblju.

Slijedom iznesenog, sve se obveze izvršavaju uredno te na dan 31. prosinca 2025. godine ne postoje dugovanja prema zaposlenicima, dok su dugovanja prema dobavljačima podmirena u rokovima dospelja.

Isto tako zaposlenicima su isplaćena i sva potraživanja ostvarena za materijalna prava, i to jubilarne nagrade, otpremnine, naknade za neiskorišteni godišnji odmor, naknade koje se odnose na pomoć za novorođeno dijete, smrt člana obitelji, kao i bolovanja duža od 90 dana i drugo, a uredno je isplaćena i uskrsnica te regres.

Vezano uz zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu i mjerama za poboljšanje uvjeta rada osigurava se kontinuitet prethodnih i periodičnih pregleda u Medicini rada te se provodi ponovno osposobljavanje djelatnika za rad na siguran način i preventivno gašenje požara za što se osiguravanju dodatna sredstva s obzirom na visinu troškova istih.

Također, budući da su određena ispitivanja istekla radi se na otklanjanju nedostataka i u tom području za što su nam također potrebna dodatna financijska sredstva.

Kako bi se sve navedeno u izvješću uspjelo realizirati i osigurao kontinuitet te dostupnost usluga i kako sve navedeno iziskuje određeno financijsko opterećenje i dalje se pokušavaju ostvariti određene uštede u svakom segmentu poslovanja, smanjiti i spriječiti troškovi te osigurati prihodi ne samo naporima uprave već i svakom pojedinog radnika što posebno pohvaljujem i zahvaljujem na kontinuiranoj suradnji i ne odustajanju unatoč svim preprekama i poteškoćama kojima se susrećemo, kao i nepredviđenim okolnostima. Jer svaki je dan novi izazov.

Unatoč izazovima vezanim uz financijska opterećenja za održavanje opreme, stanje voznog parka i sudske sporove te specijalizacije, kao i korekcije za isplate za rad u turnusu, Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije uspješno osigurava kontinuitet zdravstvene skrbi, ulaganja u stručnost djelatnika te nabavu potrebne opreme.

Postignuti rezultati, posebno u području specijalističkog usavršavanja, racionalizacije troškova i urednog izvršavanja obveza, potvrđuju odgovorno upravljanje i predanost unapređenju hitne medicinske službe i djelatnosti sanitetskog prijevoza na dobrobit svih građana.

Radi dugoročne održivosti i daljnjeg podizanja kvalitete predlaže se:

- jačanje kadrovske stabilnosti kroz planirano zapošljavanje liječnika i medicinskih tehničara te razvoj internih edukatora i nacionalnih instruktora
- uvođenje dodatnog sanitetskog tima i fleksibilnije organizacije dispečerskog rada (mogućnost edukacije vozača za dispečerske poslove)
- standardizacija dispečerskih protokola i jasniji kriteriji prioritizacije prijevoza
- daljnje smanjenje neopravdanih ambulantnih pregleda kroz bolju suradnju s primarnom zdravstvenom zaštitom
- nastavak obnove voznog parka i planirane rotacije vozila prema kilometraži
- jačanje preventivnih i javnozdravstvenih aktivnosti (edukacije građana, BLS/ALS programi u zajednici)
- daljnji razvoj informacijskog sustava (eHitna, analitika podataka, praćenje indikatora u realnom vremenu)
- kontinuirana interna edukacija i simulacijske vježbe za masovne nesreće i krizne situacije
- redovit unutarnji nadzor kvalitete i standardizacija dokumentacije u svim ispostavama.

Zaključno, rezultati ostvareni u 2025. godini jasno pokazuju da Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije uspješno odgovara na sve veće zahtjeve sustava, uz očuvanje visoke razine kvalitete, pravodobnosti i sigurnosti pacijenata. Povećan broj terenskih intervencija, smanjenje ambulantnih pregleda te vrlo dobri ishodi reanimacija potvrđuju ispravnost organizacijskih i stručnih odluka te predanost djelatnika u svakodnevnom radu.

RAVNATELJICA

Silvija Desić Basarić, mag. iur.



ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE

Ulica 1. svibnja br. 20, 44000 SISAK

UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 003-01/26-01/01
URBROJ: 2176-116/05-26-16
Sisak, 26. veljače 2026.

Na temelju članka 84. stavka 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, br. 100/18., 125/19., 147/20., 119/22., 156/22., 33/23. i 36/24.) i članka 18. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije KLASA:012-03/24-01/01 URBROJ: 2176-116/05-24-1 od 25. siječnja 2024. godine Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije, na svojoj 45. sjednici održanoj 26. veljače 2026. godine jednoglasno donosi

ODLUKU

1. Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko - moslavačke županije za 2025. godinu.
2. Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko- moslavačke županije za 2025. godinu nalazi se u prilogu ove odluke i čini njezin sastavni dio.

Obrazloženje

Člankom 26. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije propisano je da ravnatelj predlaže Upravnom vijeću periodične obračune i izvješća o radu i financijskom poslovanju. Dana 23. veljače 2026. godine ravnateljica je Upravnom vijeću uz poziv na sjednicu dostavila Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko - moslavačke županije za 2025. godinu.

Gore navedeno izvješće je ravnateljica obrazložila te na isto Upravno vijeće nije imalo primjedbi.

Slijedom iznesenog odlučeno je kao u izreci.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Ivanka Roksandić, prof.

