



REPUBLIKA HRVATSKA
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
Ž U P A N
KLASA: 500-01/26-01/13
URBROJ: 2176-02-26-2
Sisak, 17. ožujka 2026.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA
n/r predsjednika Županijske skupštine
gosp. MATO FOFIĆ

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) župan Sisačko-moslavačke županije 17. ožujka 2026. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu.

Za izvjestitelja na Županijskoj skupštini određuje se Domagoj Mosler, ravnatelj Lječilišta Topusko.



Sisak, Ivan Čeljak, mag. iur., v.r.

PRIJEDLOG

Na temelju članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi ("Narodne novine", broj 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19 i 144/20), članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) i članka 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na ____sjednici održanoj _____ 2026. godine, donijela je

ZAKLJUČAK

o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu

I.

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu.

II.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:
URBROJ:
Sisak,

**SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

Mato Fofić

O B R A Z L O Ž E N J E

Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu

I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Odredbom članka 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20 - pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

II. OCJENA STANJA I RAZLOZI ZA DONOŠENJE ZAKLJUČKA

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini. U skladu s navedenim Lječilište Topusko dostavilo je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu, a koje je na 249. sjednici održanoj 11. ožujka 2026. godine usvojilo Upravno vijeće.

Prilozi:

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu,
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, URBROJ: 2176-127-01/19-26 od 11.3.2026.

LJEČILIŠTE TOPUSKO

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu

Domagoj Mosler

Topusko, ožujak 2026.

Sadržaj

1. USTROJSTVO USTANOVE	1
2. KADROVSKA STRUKTURA	2
3. FINACIJSKO POSLOVANJE.....	5
3.1. Prihodi.....	5
3.2. Rashodi.....	6
3.3. Obveze	8
3.4. Potraživanja.....	10
4. PROBLEMATIKA POSLOVANJA.....	12
4.1. Nedostatak ljudskih resursa.....	13
4.2. Osobitosti fizikalne rehabilitacije u Lječilištu Topusko	13
4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja.....	14
4.3.1 HZZO	14
4.3.2 Privatno tržište	16
4.4. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava ...	18
4.5. TOP-TERME d.o.o.	20
4.6. Podizanje kvalitete usluge	22
4.6.1 Ulaganje u opremu	22
4.6.2 Ulaganja u građevinske objekte	22
4.7. Projekti u provedbi i pripremljeni projektni prijedlozi.....	23
4.7.1 Projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način.....	23
4.7.2 Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom – Dom III.....	24
4.7.3 Modernizacija Trafostanice II	25
5. ZAKLJUČAK.....	26

Popis tablica

Tablica 1 Struktura i broj radnika 2024/2025.....	2
Tablica 2 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2025. godine)	2
Tablica 3 Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2025. godine)	3
Tablica 4 Financijski pokazatelji poslovanja za 2025. godinu	7
Tablica 5 Obveze za 2025. godinu	9
Tablica 6 Potraživanja za 2025. godinu	11

Popis grafikona

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2024. i 2025. godine.....	16
Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih i grupa u 2024. i 2025. godini	17
Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja i grupa u 2024. i 2025. godini.....	18

1. USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

URED RAVNATELJA

1. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove
 - 1.1. Odsjek za uslužno-tehničke poslove
 - 1.2. Odsjek praonice rublja
2. Služba za ekonomsko-financijske poslove
3. Služba za nabavu, investicije i EU projekte

ZDRAVSTVENI DIO LJEČILIŠTA TOPUSKO – LJEČILIŠTE

1. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje
 - 1.1. Prijemna ambulanta
 - 1.2. Stacionarni odsjek I
 - 1.3. Stacionarni odsjek II
2. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje
 - 2.1. Prijemna ambulanta
 - 2.2. Stacionarni odsjek
3. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice
 - 3.1. Prijemna ambulanta
 - 3.2. Stacionarni odsjek
4. Odjel fizikalne terapije
 - 4.1. Odsjek fizikalne terapije na „ZRC“
 - 4.2. Odsjek fizikalne terapije u „Petrovoj Gori“
 - 4.3. Blatne kupke – balneološki odsjek
 - 4.4. Ambulanta za rehabilitaciju djece
5. Internistička ambulanta
6. Jedinica za kvalitetu

Smještajni kapaciteti Lječilišta Topusko nalaze se u zgradi Petrova Gora te broje sveukupno 168 kreveta od čega je 71 krevet u sklopu javno zdravstvene mreže RH. Ugovoreni kreveti su raspoređeni na Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje (24 kreveta), Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje (24 kreveta) i Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice (23 kreveta) dok su kreveti za tržište raspoređeni na dilataciji A zgrade Petrova Gora.

2. KADROVSKA STRUKTURA

Tablica 1 Struktura i broj radnika 2024/2025

	2024.	2025.
Broj zdravstvenih djelatnika	57	65
Broj nezdravstvenih djelatnika	28	29
Ukupan broj djelatnika	85	94

Tablica 2 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2025. godine)

Red. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj radnika
1	Doktor medicine - specijalist fizijatar	VSS	3
2	Doktor medicine - specijalist interne medicine	VSS	1
3	Doktor medicine - specijalizant iz fizikalne medicine i rehabilitacije	VSS	3
4	Diplomirani fizioterapeut	VSS	2
5	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije)	VŠS	15
6	Viši radni terapeut (prvostupnik radne terapije)	VŠS	1
7	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka	SSS	15
8	Viša medicinska sestra (prvostupnica sestrinstva)	VŠS	3
9	Medicinska sestra/tehničar	SSS	12
10	Maser-kupeljar	SSS	1
11	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka - PRIPRAVNIK	SSS	9
	Ukupno		65

Tablica 3 Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju radnika (na dan 31.12.2025. godine)

Red. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj radnika
1	Zamjenik ravnatelja	VSS	1
2	Pomoćnik ravnatelja za pravne, opće i kadrovske poslove	VSS	1
3	Voditelj odsjeka za uslužno-tehničke poslove	VSS	1
4	Viši stručni savjetnika za nabavu, investicije i EU projekte	VSS	1
5	Upravni referent za kadrovske poslove	SSS	1
6	Računovodstveni referent - financijski knjigovođa	SSS	1
7	Stručni referent - administrativni referent u uredu ravnatelja	SSS	1
8	Računovodstveni referent	SSS	2
9	Recepcioner	SSS	2
10	Administrativni referent u prijamnoj ambulanti	SSS	1
11	Administrativni referent na odjelu fizikalne terapije	SSS	1
12	Bolničar	KV	1
13	Spremačica	KV/NKV	8
14	Pralja	KV/NKV	5
15	Kupeljar	KV/NKV	1
16	Radnik na održavanju zelenih površina	NKV	1
	Ukupno		29

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih radnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o kadrovima, infrastrukturi, ali i nezdravstvenim uslugama. Uz jednu od najvažnijih vrijednosti Lječilišta, termalnu vodu, usmjeravamo se i na radnike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko s danom 31.12.2025. godine zapošljava 94 radnika od čega 82 na neodređeno vrijeme i 12 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 65 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Tijekom 2025. godine u radni odnos je primljeno 8 radnika na neodređeno vrijeme, te 11 radnika na određeno vrijeme od čega 9 pripravnika.

U 2025. godini Lječilište Topusko broji 8 odlazaka, od čega je 4 pripravnika. Odlasci su zbog sporazumnog raskida radnog odnosa i odlaska u mirovinu.

Spomenuto zapošljavanje 8 radnika na neodređeno vrijeme i 11 radnika na određeno vrijeme, od čega 9 pripravnika, odnosi se na zapošljavanje fizioterapeutskog tehničara/tehničarke, doktora medicine-specijalizanta iz fizikalne medicine i rehabilitacije, specijalista fizijatra, pralje, višeg stručnog savjetnika za nabavu, investicije i EU projekte, prvostupnika/prvostupnice fizioterapije i medicinskog tehničara/tehničarke, sukladno suglasnosti Ministarstva zdravstva, odobrenom Planu specijalizacija od strane Ministarstva zdravstva, te odobrenom Planu prijma pripravnika u zdravstvenim ustanovama od strane Ministarstva zdravstva, koje financira Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje u skladu s donesenom Odlukom o financiranju pripravničkog staža zdravstvenih radnika u 2025. godini. Istim se povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, kvalitetniji individualni pristup prema svakom pacijentu, te zadovoljstvo novozaposlenih radnika i onih od ranije.

Lječilište se pokazalo kao važan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire, koji zapošljavanjem novih kadrova povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu klimu u našoj županiji, a cilj je isti trend nastaviti i dalje..

3. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Rezultat poslovanja Lječilišta u 2025. godini je **negativan** i pokazuje manjak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od **8.260.978,83 eura**.

Radi se o *metodološkom manjku* u promatranom razdoblju obzirom da je ostvareni rezultat najvećim dijelom posljedica povećanja rashoda za nabavu nefinancijske imovine koji se odnose na izvođenje projekta Topusko na izvoru zdravlja lječilišni - wellness turizam na održiv način. Odnosno rashodi se odnose na radove na rekonstrukciji, obnovi i nadogradnji Hotela Toplica i dodatnih sadržaja sa opremanjem. Spomenuti projekt financira se dijelom iz Ministarstva turizma i sporta temeljem sklopljenog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, a drugim dijelom kreditima sklopljenim sa Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak, pa će se ostvareni rashodi projekta naplatiti u narednim razdobljima od navedenih izvora financiranja sukladno ispostavljenim Zahtjevima za nadoknadom sredstava.

Dodatno, Lječilište Topusko je na datum 31.12.2025. godine evidentiralo višak prihoda poslovanja iz prethodnih razdoblja u iznosu od 1.428.981,66 eura, pa kada se navedenom prenesenom višku iz prethodnih razdoblja pribroji manjak prihoda poslovanja ostvaren u 2025. godini u iznosu od **8.260.978,83 eura**, zaključujemo da je Lječilište Topusko 2025. godinu završilo s **korigiranim manjkom prihoda u iznosu od 6.831.997,17 eura**.

3.1. Prihodi

Ukupni **prihodi i primici** ostvareni u 2025. godini iznose **9.744.574,24 eura** i veći su od ostvarenih prihoda istog razdoblja prethodne godine za 3.757.694,60 eura, odnosno 63%. Povećanje ukupnih prihoda posljedica je najvećim dijelom ostvarenja primitaka od Hrvatske banke za obnovu i razvitak sukladno sklopljenom Ugovoru o kreditu, kojim se financiraju rashodi za troškove projekta *Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način*, a temeljem ispostavljenih zahtjeva za nadoknadom sredstava.

Prihodi od HZZO-a ostvareni su u iznosu od 3.723.655,83 eura te su ostvareni u gotovo jednakom iznosu u odnosu na prethodnu 2024. godinu. Dodatno, prihodi za dopunsko zdravstveno osiguranje bilježe smanjenje za 13% odnosno 87.535,98 eura najvećim dijelom zbog dinamike uplate od strane HZZO-a, obzirom da na datum 31.12.2025. godine potraživanja za dopunsko zdravstveno osiguranje iznose 135.535,25 eura. Prihodi od proračuna ostvareni su u iznosu od 367.945,53 eura, a odnose se na uplaćena sredstva od nadležnog proračuna za rashode decentraliziranih funkcija, a u prethodnoj godini uz navedeni rashod predmetnu stavku je teretio i prihod Ministarstva zdravstva za sufinanciranje rashoda projekta obnove zgrade Vile Zelengaj. Prihodi od EU projekata za promatrano razdoblje iznose 818.855,15 eura te bilježe povećanje u odnosu na prethodnu godinu za 132.088,03 eura ili 19%, a odnose se na ostvareni prihod izravno od EU u iznosu od 789.568,01 eura, a koji se odnosi na sufinanciranje rashoda u sklopu projekta REWARDheat – Obzor 2020, nastalih u prethodnim razdobljima. Također, od Ministarstva turizma i sporta uplaćen je iznos od 29.287,14 eura za rashode u sklopu obnove projekta hotela Toplica i Zdravstveno rekreacijskog centra. Prihodi od ostalih korisnika iznose 902.947,53 eura i bilježe povećanje za 27.200,30 eura odnosno za 3% u odnosu na prethodnu godinu. Navedeni prihodi najvećim dijelom se odnose na prihode od medicinskih usluga temeljem pružanja medicinske rehabilitacije hrvatskim braniteljima sukladno sklopljenim Ugovorima s Gradom Zagrebom i Ministarstvom hrvatskih branitelja, te prihoda za pružanje usluge medicinsko i zdravstveno programiranog odmora za djelatnike društva INA d.d. Također, navedena stavka se najvećim dijelom odnosi i na prihod od pansiona temeljem broja pacijenata koji sami plaćaju smještaj. Primici od

financijske imovine i zaduženja iznose 3.894.217,73 eura te se odnose na primitke od Hrvatske banke za obnovu i razvitak sukladno sklopljenom Ugovoru o kreditu, kojim se financiraju rashodi za troškove projekta *Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način*, a temeljem ispostavljenih zahtjeva za nadoknadom sredstava.

3.2. Rashodi

Ukupni rashodi i izdaci ostvareni u 2025. godini iznose **18.005.553,07 eura** i bilježe povećanje za 13.080.831,63 eura odnosno 266% od ostvarenih rashoda prethodne godine najvećim dijelom zbog rashoda koji se odnose na radove u sklopu projekta obnove hotela Toplica i Zdravstveno rekreacijskog centra, odnosno projekta službenog naziva *Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način*.

Rashodi za lijekove, potrošni medicinski materijal, materijal za održavanje čistoće bilježe smanjenje u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica manjeg prijema pacijenata zbog radova na obnovi hotela Toplica i Zdravstveno rekreacijskog centra. Rashodi ostalog raznog materijala bilježe povećanje za 19.246,34 eura odnosno 65%, a odnose se na povećane rashode sitnog inventara obzirom na potrebe vezane za redovno poslovanje. Ostali izdaci iznose 1.073.941,31 eura te bilježe povećanje za 14% u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje navedenih rashoda najvećim dijelom se odnosi na intelektualne usluge kao posljedica sklopljenih Ugovora sa liječnicima specijalistima fizikalne medicine i rehabilitacije za obavljanje pregleda stacionarnih i ambulantnih, te hitnih pregleda u dežurstvu, obzirom na nedostatak stalno zaposlenih liječnika fizijatara što osobito dolazi do izražaja tijekom korištenja godišnjih odmora. Također, došlo je i do porasta rashoda komunalnih usluga, računalnih usluga i usluga temeljem sklopljenog Ugovora o poslovno-tehničkoj suradnji za obroke korisnika Lječilišta i troškove plaća djelatnika društva kćeri TOP - TERME d.o.o. za usluge nabave, računovodstva, strojara i zaštite od požara zbog povećanja plaća radnika u Društvu. U promatranom razdoblju bilježimo povećanje rashoda kamata za primljene kredite od kreditnih institucija u javnom sektoru zbog interkalarne kamate Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak za kreditiranje projekta Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način u sklopu NPOO-a. Ukupni rashodi za zaposlene iznose 2.574.332,91 euro i bilježe smanjenje za 1% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica smanjenja izdataka za prijevoz zaposlenika obzirom na manji broj zaposlenika u promatranom razdoblju koji putuju na posao. Financijski rashodi iznose 58.466,93 eura i bilježe povećanje za 21.987,74 eura odnosno 60 % u odnosu na prethodnu godinu zbog ostvarenog rashoda interkalarne kamate plaćene Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak za kreditiranje projekta Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način u sklopu NPOO-a. Izdaci za kapitalna ulaganja u promatranom razdoblju iznose 752.924,43 eura i bilježe povećanje za 295.040,00 eura odnosno 64%, a ostvareni trošak se uz nabavu nove medicinske opreme potrebne za redovan rad ustanove, najvećim dijelom odnosi na trošak izrade projektno tehničke dokumentacije za izgradnju zgrade zdravstvene infrastrukture Lječilišta Topusko odnosno nove bolničke zgrade DOM III, na trošak projekta uklanjanja i geotehnički istražni radovi s elaboratom, trošak zamjene hidro stanice za hidrantsku mrežu Petrova Gora kao i elektroinstalaterske radove, te na trošak obnove zgrade Kinematograf. Također, ostvaren je i trošak glavnog projekta modernizacije trafostanice, te troškove zamjene dijela toplovodne mreže. Izdaci vezani za EU projekte iznose 12.023.364,32 eura i odnose se na rashode projekta obnove hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra. Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova iznose 1.133.795,80 eura. Lječilište Topusko je uplatilo 1.000.000,00 eura u svrhu povećanja temeljnog kapitala trgovačkog društva Top-Terme d.o.o. koje je u 100% vlasništvu Lječilišta Topusko, s ciljem očuvanja stabilnosti poslovanja Društva tijekom razdoblja rekonstrukcije i nadogradnje kompleksa Hotela Toplica, te zgrade Zdravstveno-rekreacijskog centra. Također, u

promatranom izvještajnom razdoblju bilježimo trošak otplate glavnice kredita HBOR-a podignutog u svrhu energetske obnove zgrade Petrova gora.

Tablica 4 Financijski pokazatelji poslovanja za 2025. godinu

U EUR

Red. br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2024.	I. - XII. 2025.
0	1	2	3
	I. PRIHODI - PRIMICI		
1	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	3.724.891,00	3.723.655,83
	- proračuni bolnica	2.963.889,09	3.062.051,45
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	685.432,10	597.896,12
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	0,00	0,00
	- za usluge izvan ugovorenog limita ¹⁾	61.893,62	47.124,04
	- na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	13.676,19	16.584,22
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	0,00	0,00
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	603.482,93	367.945,53
4	Prihodi od ostalih korisnika	875.747,23	902.947,53
5	Prihodi od participacije	2.517,81	3.257,08
6	Prihodi od EU projekata	686.767,12	818.855,15
7	Ostali i izvanredni prihodi	93.473,55	33.695,39
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0,00	3.894.217,73
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)	5.986.879,64	9.744.574,24
	II. RASHODI - IZDACI		
1	Lijekovi	2.003,46	1.716,46
2	Potrošni medicinski materijal	12.103,34	8.051,20
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0,00
4	Živežne namirnice	0,00	0,00
5	Medicinski plinovi	0,00	0,00
6	Materijal za održavanje čistoće	46.338,30	40.437,46
7	Uredski materijal	10.589,46	10.404,89
8	Ostali razni materijal	29.590,48	48.836,82
9	Utrošena energija	164.767,38	134.681,69
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	186,00	6.938,17
11	Poštanski izdaci	10.496,75	10.633,95
12	Tekuće i investicijsko održavanje	119.813,41	124.936,37
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	1.096,42	2.090,36
14	Ostali izdaci	945.877,19	1.073.941,31
	Materijalni rashodi (1 - 14)	1.342.862,19	1.462.668,68
15	Bruto plaće	2.110.341,05	2.111.937,38
16	Ostali rashodi za zaposlene ²⁾	86.007,09	88.958,91
17	Doprinosi na plaće	301.849,13	290.562,53
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	93.246,01	74.570,64
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³⁾	9.040,85	8.303,45

	Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)	2.600.484,13	2.574.332,91
20	Financijski rashodi	36.479,19	58.466,93
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	457.884,43	752.924,43
22	Izdaci vezani za EU projekte	353.215,70	12.023.364,32
23	Ostali i izvanredni izdaci	0,00	0,00
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	133.795,80	1.133.795,80
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	0,00
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	4.924.721,44	18.005.553,07
	Višak prihoda i primitaka	1.062.158,20	0,00
	Manjak prihoda i primitaka	0,00	8.260.978,83
	Višak prihoda iz prethodnih godina	366.823,46	1.428.981,66
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	0,00	0,00
	Korigirani višak prihoda	1.428.981,66	0,00
	Korigirani manjak prihoda	0,00	6.831.997,17

3.3. Obveze

Ukupne **obveze** na dan 31. prosinac 2025. godine iznose **13.989.203,67 eura**. Ukupne obveze najvećim dijelom se odnose na obveze prema Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak u iznosu od 3.894.217,73 eura, temeljem zaduženja odnosno iskorištenog dijela kredita za financiranje rashoda na projektu Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način, te na obvezu prema Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak u iznosu od 1.070.356,60 eura temeljem zaduženja odnosno odobrenih kredita za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora. Također, veliki dio obveza u iznosu od 546.658,61 eura odnosi se na obveze za trošak radova, stručnog i projektantskog nadzora, usluge voditelja gradnje te administrativno vođenje projekta po projektu Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način, te obveze za EU predujmove dane iz državnog proračuna temeljem sklopljenog Ugovora za bespovratna sredstva sa Ministarstvom turizma i sporta u iznosu od 7.629.255,43 eura. Obveze prema HZZO-u za manje izvršen rad iznosi 350.576,81 eura. Lječilište Topusko na dan 31.12.2025. godine nema dospjelih obveza.

Tablica 5 Obveze za 2025. godinu

U EUR

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2025.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Koliko dana kasni najstarija dospelja obveza (u danima)
0												11
Za lijekove	287,13		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	566,84		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Za živežne namirnice	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Za energiju	13.193,81		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	9.149,82		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	102.578,42		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Za opremu (osnovna sredstva)	642.463,61		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Obveze prema zaposlenicima	234.079,95		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Obveze prema komitentima bankama za kredite	4.980.200,81		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Ostale nespomenute obveze	7.656.106,47		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	350.576,81		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
UKUPNO	13.989.203,67		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

3.4. Potraživanja

Ukupna **potraživanja** na dan 31. prosinac 2025. godine iznose **463.225,33 eura**. Najveće potraživanje u iznosu od 234.360,00 eura odnosi se na potraživanje od Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU za projekt „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom“ za zgradu DOM III, po konačnom Zahtjevu za nadoknadom sredstava. Također jedno od većih potraživanja se odnosi na potraživanje od HZZO-a za dopunsko zdravstveno osiguranje u iznosu od 135.535,25 eura zbog nešto usporene dinamike uplata od strane HZZO-a. Ostala veća potraživanja odnose se na potraživanja od kupaca u iznosu 47.842,31 eura, te potraživanja za stanarinu u iznosu 25.315,05 eura.

Tablica 6 Potraživanja za 2025. godinu

U EUR

OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2025.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
0												
Potraživanja od HZZO-a na osnovi pružanja zdravstvene zaštite	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	135.535,25		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Potraživanja na osnovi ozljeda na radu i profesionalne bolesti	2.991,44		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Ostala potraživanja	325.199,13		42.339,02	4.525,41	223,66	671,75	1.010,60	2.520,04	2.686,23	2.818,86	27.882,47	5.830
UKUPNO	463.725,82		42.339,02	4.525,41	223,66	671,75	1.010,60	2.520,04	2.686,23	2.818,86	27.882,47	

4. PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Lječilište Topusko je javna ustanova koja obavlja zdravstvene djelatnosti na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite pretežito kao ugovorna ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Zdravstvene usluge pružaju se u okviru stacionarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije. Manji dio prihoda ostvaruje se pružanjem zdravstvenih usluga i smještaja uz izravno plaćanje pacijenata. Dodatno, smještajne te dio turističko-ugostiteljskih usluga pruža društvo TOP-TERME d.o.o., s kojim Lječilište Topusko djeluje u funkcionalnoj i razvojnoj povezanosti, ostvarujući sinergiju zdravstvene i turističke djelatnosti.

Uz svoju temeljnu zdravstvenu djelatnost i tradiciju koja seže još od rimskog doba, Lječilište predstavlja važan gospodarski, socijalni i društveni čimbenik lokalne i regionalne zajednice. U uvjetima složene gospodarske situacije na nacionalnoj i regionalnoj razini, Lječilište Topusko, zajedno s društvom TOP-TERME d.o.o., jedna je od rijetkih stabilnih i kontinuirano operativnih institucija na području Sisačko-moslavačka županija, osiguravajući zapošljavanje lokalnog stanovništva i doprinoseći ukupnoj održivosti zajednice.

Ustanova ujedno predstavlja značajno središte zdravstvenog i lječilišnog turizma na području Županije, s potencijalom daljnjeg razvoja kroz strateško i održivo upravljanje prirodnim resursima (termalna voda, ljekovito blato, prirodne ljepote) te valorizaciju bogate povijesne baštine.

Vrijednosti koje su prepoznatljive i čine Lječilište jedinstvenim i osobitim jesu:

- korištenje visoko kvalitetne termalne vode u zdravstvene svrhe,
- dugogodišnja tradicija, ugled i iskustvo u području lječilišnog i zdravstvenog turizma te fizikalne medicine i rehabilitacije,
- stručni i iskusni ljudski resursi (liječnici, medicinske sestre i tehničari, fizioterapeuti),
- povjerenje, zadovoljstvo i naklonost pacijenata,
- primjereno uređeni i opremljeni prostorni kapaciteti,
- velike površine nedirnutе i nezagađene prirode i očuvanog okoliša koji nude zelenu oazu odmora i opuštanja te provođenje liječenja u zdravom i pozitivnom okružju,
- postojeći smještajni, ugostiteljski te sportsko-rekreacijski sadržaji u suradnji s društvom TOP-TERME d.o.o. i lokalnom zajednicom.

Dodatnu stabilnost poslovanja osigurava suradnja s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje kao pouzdanim izvorom redovitih prihoda te kroz rad s kompleksnim pacijentima, što doprinosi stručnom razvoju, iskustvu i prepoznatljivosti Ustanove. Unatoč izazovima koji proizlaze iz šireg upravno-organizacijskog i financijsko-ekonomskog okruženja, navedene vrijednosti predstavljaju temelj za dugoročan opstanak i razvoj Lječilišta kao javnozdravstvene ustanove od posebnog značaja za regionalnu zajednicu.

Daljnje unaprjeđenje poslovanja moguće je kroz intenziviranje suradnje s partnerima na tržištu, uključujući umirovljenike, sportaše, strane goste, organizatore kongresnog turizma te nositelje stručnih tečajeva i edukacijskih programa. Takav pristup omogućio bi dodatnu diverzifikaciju izvora prihoda te snažnije pozicioniranje Lječilišta Topusko kao visokokvalitetne ustanove u sustavu javnog i privatnog zdravstva, u sinergiji s društvom TOP-TERME d.o.o.. Značajan doprinos unaprjeđenju poslovanja očekuje se i kroz rezultate provedbe projekta „Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način“, koji u užem smislu predstavlja obnovu hotela Toplica, a obuhvaća obnovu i modernizaciju smještajnih, kongresnih, sportsko-rekreacijskih i enogastronomskih

kapaciteta. Realizacija navedenog projekta predstavlja važan iskorak u podizanju razine kvalitete usluga te jačanju konkurentnosti na tržištu zdravstvenog i lječilišnog turizma.

4.1. Nedostatak ljudskih resursa

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o ljudskim resursima, infrastrukturi, ali i kvaliteti nezdravstvenih usluga. Iako je najvažnija vrijednost Lječilišta termalna voda i peloid, uz naše balneološke činitelje, značajnu pozornost usmjeravamo i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko s danom 31.12.2025. godine zapošljava 94 radnika od čega 82 na neodređeno vrijeme i 12 na određeno vrijeme. Od navedenog ukupnog broja, 65 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Topusko i Lječilište Topusko kao destinacija zaposlenja ima otegotnu okolnost udaljenost od većih urbanih centara zbog čega ima na raspolaganju manje ljudskih resursa kako po kvantiteti, tako i po kvaliteti, što konačno može imati za posljedicu i utjecaj na kvalitetu usluga koje Lječilište pruža. Zasad se predmetno anulira postavljenim visokim standardima i ustrojem rada u Lječilištu. Jedan od značajnijih aspekata osiguranja kontinuiteta funkcioniranja Lječilišta je uvažavanje promjena na tržištu rada i adekvatan odgovor na nedostatak pojedinih struka, prvenstveno liječnika zapošljavanjem dovoljnog broja specijalizanata, osiguravanjem kvalitetnih uvjeta rada u stručnom, organizacijskom, infrastrukturnom i financijskom smislu. U zadnjih nekoliko godina došlo je do značajnih promjena uvjeta na tržištu rada u Hrvatskoj i Europi. Velik dio zdravstvenih i nezdravstvenih radnika napustio je Hrvatsku, ali i manje gradove te je došlo do manjka radnika, osobito liječnika, no sve više i medicinskih sestara te logopeda. Navedeno je tim više problem u Topuskom u kontekstu geografske i socijalne distanciranosti lokacije od većih gradova. Moguća kompenzacija financijskim ili drugim putem je ograničena pripadajućim propisima koji onemogućuju diferenciran pristup u valoriziranju rada radnika u kvalitativnom i kvantitativnom smislu.

Lječilište u prijašnjim godinama uspijeva održavati minimalno dostatan broj ključno važnih specijalista fizijatara. S danom 31.12.2025. zapošljavamo 4 specijalista, od toga 3 specijalista fizijatra i 1 specijalista interne medicine. Uzimajući u obzir upražnjena radna mjesta, potrebe organizacije rada kao i pružanje kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima, nužno je zapošljavanje specijalista fizijatra, no isto je otežano zbog manjka liječnika i distanciranosti od većih gradova. Također se nastavlja sa zapošljavanjem specijalizanata fizikalne medicine i rehabilitacije uz intervencije u stambenom zbrinjavanju nedostajuće kadra.

4.2. Osobitosti fizikalne rehabilitacije u Lječilištu Topusko

Lječilište Topusko, sa svojim prethodnicima u pravnom i organizacijskom obliku, ili u smislu lokaliteta, već stoljećima predstavlja sinonim za vrhunsku fizikalnu rehabilitaciju, uspješno integrirajući prirodne ljekovite čimbenike s najnovijim dostignućima suvremene medicinske prakse. Iznimna terapijska vrijednost lokaliteta temelji se na jedinstvenim prirodnim resursima, od kojih se posebno ističu termalna voda i ljekovito blato. Termalna voda Lječilišta Topusko, s temperaturom od približno 65°C, optimalno je bogata mineralima te prije svega iskustveno, ali i znanstveno potvrđeno djeluje blagotvorno na lokomotorni sustav, poboljšava cirkulaciju i ubrzava proces oporavka nakon ozljeda i degenerativnih bolesti. Ljekovito blato, zahvaljujući visokom sadržaju minerala i bioaktivnih tvari, primjenjuje se u terapijske svrhe za smanjenje boli, poboljšanje pokretljivosti zglobova te regeneraciju mišićno-koštanog sustava.

U moderno uređenim i visokotehnološki opremljenim prostorima Lječilišta Topusko, stručni medicinski tim visoko kvalificiranih djelatnika, uključujući liječnike specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, fizioterapeute, medicinske sestre, radnog terapeuta, Bobath terapeuta i senzorne terapeute, svakodnevno provodi i kreira individualizirane rehabilitacijske programe prilagođene specifičnim potrebama pacijenata. Korištenjem najsuvremenijih individualnih terapijskih metoda i uređaja, poput Tecar terapije, HILT terapije, magnetne indukcije, traksijske dekompresije kralježnice, udarnog vala, magnetoterapije, elektroterapije, kratkovalne dijatermije, limfne drenaže, terapijskog ultrazvuka te robotiziranog skenirajućeg lasera, omogućuje se holistički i multidisciplinarni pristup rehabilitaciji. Ovakav integrirani model terapije značajno doprinosi ubrzanju oporavka te poboljšanju funkcionalnih sposobnosti pacijenata s različitim medicinskim stanjima i dijagnozama.

Zahvaljujući dugogodišnjem iskustvu, kontinuiranom stručnom usavršavanju i predanosti pružanju vrhunske zdravstvene skrbi, Lječilište Topusko izgradilo je ugled vodeće ustanove za fizikalnu rehabilitaciju. Pacijenti u Lječilište Topusko dolaze putem obveznog zdravstvenog osiguranja na stacionarnu rehabilitaciju, ambulantno ili privatno bilo kroz osobno ili grupno, pri čemu visoka razina zadovoljstva korisnika potvrđuje izvrsnost i vrhunsku kvalitetu pruženih usluga.

4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja

Kad se razmatraju naturalni pokazatelji poslovanja Lječilišta, ali i općenito zdravstvenih ustanova, treba uzeti u obzir da veliku većinu pacijenata, osobito u bolnicama, čine osiguranici HZZO-a kako je već napomenuto. Obzirom da HZZO odlučuje o financijskom mjesečnom iznosu kojega dodjeljuje pojedinoj ustanovi, time neposredno odlučuje i o konačnom broju usluga koje će se pružiti tijekom mjeseca odnosno godine. Ta se financijska sredstva/usluge raspoređuju po pojedinim djelatnostima, a u Lječilištu su to bolnički i specijalističko-konzilijarni dio s ambulantama fizikalne terapije. Sastavni dio redovitog poslovanja je nadzor provođenja broja zdravstvenih usluga te, na neki način, predviđanje koliko će one koštati HZZO obzirom da se može fakturirati samo onaj iznos koji je HZZO odobrio. Tako se kontinuirano određuje i nadzire broj bolno-opskrbnih dana (dani bolničke rehabilitacije) te broj pregleda, prvih i kontrolnih, kao i broj procedura fizikalne terapije kako bi se predvidio konačni mjesečni iznos koji odgovara navedenim uslugama. Kapacitet Lječilišta je znatno veći, osobito što se tiče bolničkih pacijenata, no kapacitet usluga koje Lječilište pruža odraz je financijskog iznosa kojeg je HZZO namijenio za Lječilište odnosno za pacijente kojima Lječilište pruža uslugu. Stoga treba imati na umu da apsolutni brojevi, kao i usporedbe broja pacijenata, bolno-opskrbnih dana, pregleda i broja pruženih procedura fizikalne terapije ovise izravno o ugovornim sredstvima HZZO za određenu godinu. Oni su izravno proporcionalni limitu, ali ovise i o usklađivanju broja usluga i njihove cijene s limitima. Iako Lječilište radi u financijskom kontekstu ugovorenog limita s HZZO-om kao i broja ugovorenih kreveta i ambulanti u javnozdravstvenoj mreži, a liste čekanja su veće od mogućnosti kapaciteta ugovorenih sa HZZO-om, svojim pristupom i angažmanom uspijeva pružiti maksimalni broj usluga na zadovoljstvo pacijenata.

4.3.1 HZZO

HZZO kao naš izravni i pojedinačno najveći poslovni partner, temeljni je izvor i osiguravatelj naše kontinuirane, stabilne i značajne prisutnosti te djelovanja kao nezostavnog člana u obavljanju usluga fizikalne medicine i rehabilitacije na području cijele Republike Hrvatske, pa i šire. Ta suradnja nam omogućuje stalni priljev pacijenata te stjecanje ogromnog i kvalitetnog iskustva u radu na navedenom području pružanja zdravstvenih usluga. Upravo je to temelj i razlog što liječnici, fizioterapeuti, medicinske sestre i ostalo osoblje imaju neprocjenjivo stručno i radno iskustvo koje su spremni primjenjivati i predavati u svakom trenutku.

HZZO ostaje partner koji je do sada omogućio da brojni bolesnici poluče oporavak i poboljšanje funkcije u aktivnostima svakodnevnog života, a to je ono što je omogućilo stvaranje velikog ugleda kojeg Lječilište Topusko ima kod bivših, ali i sadašnjih pacijenata.

4.3.1.1. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita

Tijekom 2025. godine aktivnosti su bile usmjerene na osiguravanje optimalnog opsega pružanja i fakturiranja zdravstvenih usluga, s ciljem unapređenja zdravstvenog stanja i zadovoljstva pacijenata, smanjenja liste čekanja te povećanja prihoda temeljem realiziranih usluga. Poseban naglasak stavljen je na povećanje broja prvih i kontrolnih pregleda, uz istodobno zadržavanje dostupnosti različitih vrsta zdravstvenih usluga.

Unatoč deficitu liječničkog kadra, navedena okolnost nije imala značajniji utjecaj na kvalitetu rada, razinu pruženih zdravstvenih usluga niti na zadovoljstvo pacijenata.

Tijekom većeg dijela 2025. godine provodila se obnova hotela Toplica i smještajnih kapaciteta društva Top-Terre Topusko, što je rezultiralo značajnim smanjenjem priljeva pansioniranih pacijenata te organiziranih grupa umirovljenika koje su bile smještene u hotelu, a terapijske postupke provodile u Lječilištu Topusko temeljem D1 uputnice. Budući da su pansionirani pacijenti i organizirane grupe u prethodnim razdobljima značajno doprinosili ostvarivanju ugovorenog limita prema HZZO-u, smanjenje njihova dolaska imalo je za posljedicu i manji broj realiziranih pregleda.

U 2025. godini pregledano je 4.503 ambulantna pacijenta, što predstavlja smanjenje od 16 % u odnosu na 2024. godinu. Smanjenje broja pregleda prvenstveno je povezano s obnovom hotela Toplica i smještajnih kapaciteta društva Top-Terre Topusko, zbog čega je tijekom većeg dijela godine bio smanjen dolazak pansioniranih pacijenata i organiziranih grupa koje su ranije značajno koristile ambulantne usluge Lječilišta.

Unatoč navedenim okolnostima, ambulantna fizikalna terapija i dalje se provodila kontinuirano i na visokoj stručnoj razini. Zabilježen je manji broj individualnih fizioterapijskih postupaka za 16 %, kao i individualnih hidroterapijskih postupaka za 15 %, što je izravna posljedica smanjenog broja pacijenata u promatranom razdoblju.

Radna terapija zadržava važno mjesto u rehabilitacijskom procesu. Individualnim pristupom pacijentima omogućuje razvoj i unapređenje sposobnosti potrebnih za samostalnije i kvalitetnije obavljanje aktivnosti svakodnevnog života, čime značajno doprinosi učinkovitosti i brzini rehabilitacije. Istodobno su se DTP postupci radne terapije pokazali financijski opravdanim, te doprinose ostvarivanju ugovorenog limita specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Neurorazvojna ambulanta Lječilišta Topusko u 2025. godini bilježi povećanje broja novih korisnika za 3 %, što je rezultiralo i povećanjem broja provedenih terapijskih postupaka, posebice u području terapije senzorne integracije.

Kabinet senzorne integracije bilježi kontinuirani rast broja pacijenata i provedenih procedura te značajno doprinosi ostvarivanju limita specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. U odnosu na 2024. godinu, broj provedenih procedura povećan je za 31 %, dok je broj novih korisnika povećan za 38 %, što potvrđuje sve veći interes i potrebu za ovom vrstom terapije.

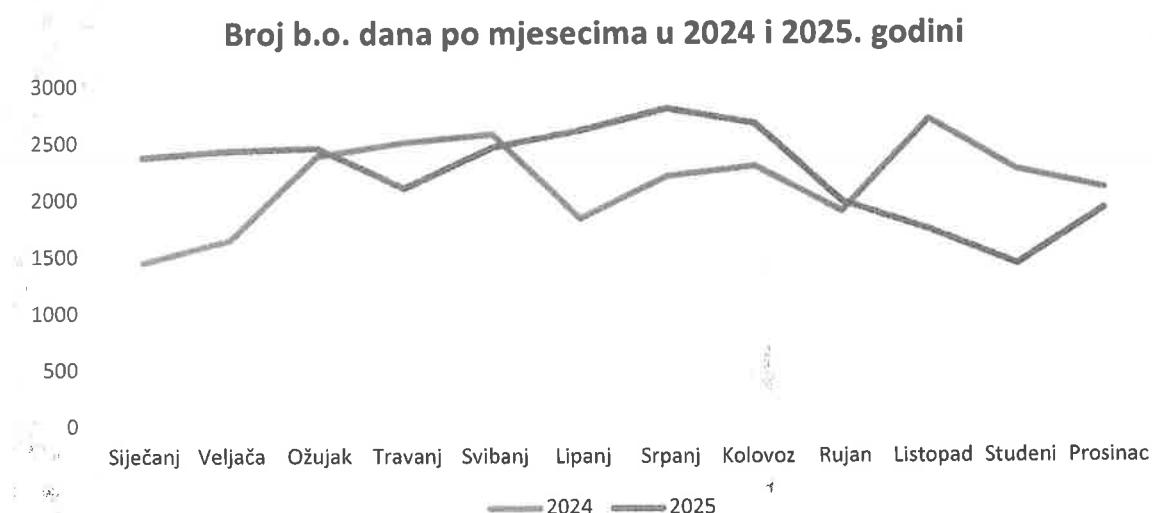
Senzorna integracija je neurološki proces koji organizira osjete iz okoline i tijela te omogućava funkcionalno korištenje tijela u okolini, odnosno senzorna integracija je organizacija osjeta kako bi mogli aktivno i funkcionalno sudjelovati u aktivnostima svakodnevnog života. Važno je naglasiti da

senzorna integracija nije bolest, nego poremećaj. Cilj terapijske intervencije je mijenjanje svih voljnih predodžbi djeteta koje ga sprječavaju da se spontano odluči za neko motoričko ponašanje.

4.3.1.2. Bolnička zdravstvena zaštita

Lječilište više godina ima ugovoren isti broj kreveta (71) u sklopu javne zdravstvene mreže RH, što na mjesečnoj razini iznosi 2.130 bolno opskrbnih (b.o.) dana, a na godišnjoj razini iznosi 25.560 b.o. dana. Ostvarenje bolno opskrbnih dana usklađuje se s ugovorenim sredstvima, krevetnom mrežom te ljudskim resursima Lječilišta. U 2025. godini ostvareno je 27.118 b.o. dana, što je za 4,2% više b.o. nego u 2024. godini. Grafikon 1. prikazuje kretanje broja b.o. dana po mjesecima 2024. i 2025. godine.

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2024. i 2025. godine



Izvor: Autor D.M.

4.3.2 Privatno tržište

Lječilište već godinama poduzima aktivnosti u povećanju udjela svojih pacijenata koji dolaze s privatnog tržišta, kako zbog racionalizacije poslovanja troškova HZZO-a, nesigurnog priljeva pacijenata upućenih putem javne zdravstvene mreže, zbog prisutnih neiskorištenih kapaciteta, ali i zato što vrlo lako bez posebnih i složenih zahvata te dodatnih ulaganja može kvalitetno pružiti usluge takvim pacijentima. Lječilište dio prihoda ostvaruje pružanjem usluga smještaja pacijentima kojima se procedure fizikalne medicine i rehabilitacije provode ambulantno, kao i pružanjem usluga liječenja putem neposrednog privatnog plaćanja. Rastuća potreba pacijenata koje HZZO ne može zadovoljiti zbog smanjenja sredstava izvor je sve većih mogućnosti prisutnosti Lječilišta na privatnom i izravnom tržištu.

U svibnju 2023. godine Lječilište Topusko sklopilo je ugovor s INA – Industrija nafte d.d., Zagreb o pružanju usluga medicinski i zdravstveno programiranog aktivnog odmora za ukupno 518 korisnika. Provođenje dijela rehabilitacijskih usluga za navedene korisnike nastavilo se i tijekom 2024. godine.

U lipnju 2023. godine sklopljen je ugovor s Ministarstvom hrvatskih branitelja o pružanju usluga bolničke medicinske rehabilitacije za hrvatske branitelje i hrvatske ratne vojne invalide (HRVI) iz Domovinskog rata s bolestima lokomotornog sustava, u trajanju od dvije godine.

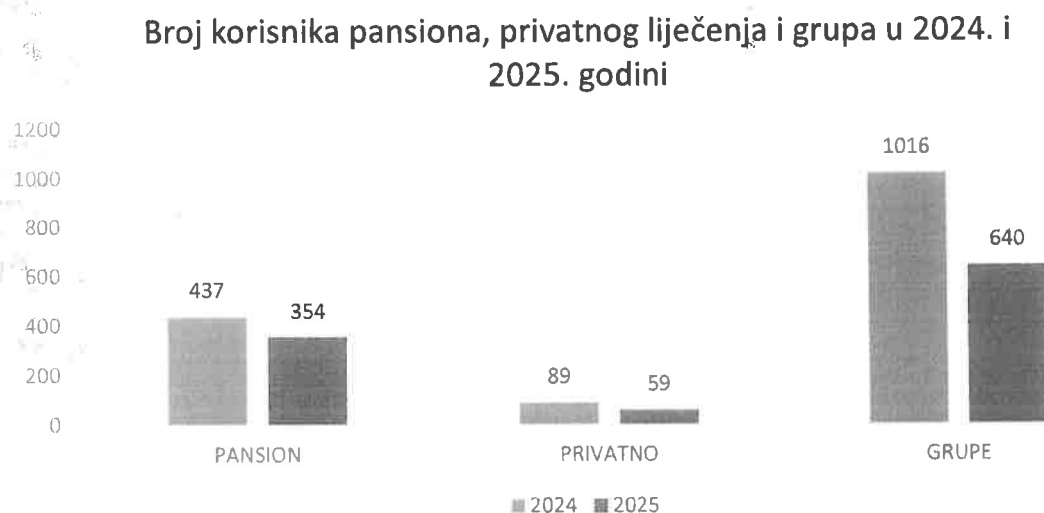
U rujnu 2023. godine Lječilište Topusko sklopilo je dodatni ugovor o pružanju usluga bolničkog liječenja medicinskom rehabilitacijom HRVI-a iz Domovinskog rata te članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata. Usluga je ugovorena za programe prevencije i rehabilitacije lokomotornog, krvožilnog i reumatskog sustava, uz trajanje rehabilitacije od 14 dana po korisniku.

S obzirom na trajanje navedenih ugovora, pružanje usluga na privatnom tržištu nastavilo se i tijekom 2024. godine.

Dana 27. kolovoza 2025. godine, Lječilište Topusko sklopilo je s Ministarstvom hrvatskih branitelja okvirni sporazum o pružanju usluga bolničke medicinske rehabilitacije za HRVI i hrvatske branitelje iz Domovinskog rata za skupinu ozljeda i bolesti lokomotornog sustava i reumatskih bolesti. Ugovor je sklopljen na razdoblje od dvije godine, za 1.260 korisnika i 37 osoba u pratnji, a ukupna vrijednost ugovora iznosi 1.270.080,00 eura.

Dana 27. listopada 2025. godine, Lječilište Topusko sklopilo je ugovor s Gradom Zagrebom o pružanju usluga bolničkog liječenja medicinskom rehabilitacijom HRVI-a iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata. Ugovor obuhvaća programe prevencije i rehabilitacije lokomotornog, krvožilnog i reumatskog sustava, sklopljen je na razdoblje od jedne godine za 197 korisnika, a ukupna vrijednost ugovora iznosi 193.999,82 eura.

Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih i grupa u 2024. i 2025. godini



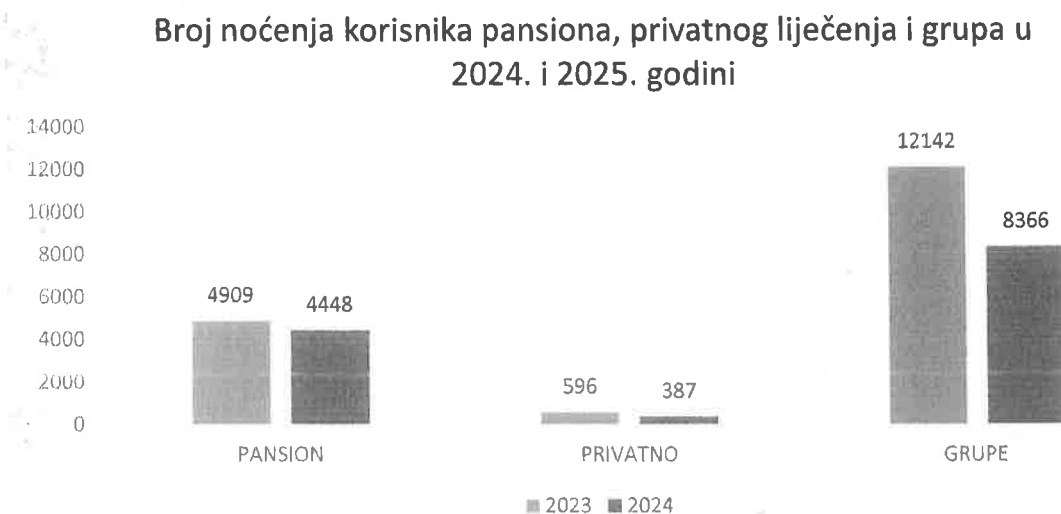
Izvor: autor D.M.

U odnosu na 2024. godinu, tijekom 2025. godine zabilježeno je smanjenje broja pensionskih gostiju za 19 %, dok je broj privatnih gostiju smanjen za 34 %. Navedeno smanjenje prvenstveno je posljedica obnove hotela Toplica te preuređenja unutarnjih bazena, koje su korisnici redovito koristili tijekom boravka. Privremena nedostupnost tih sadržaja utjecala je na smanjenje interesa za boravak u Lječilištu.

Iz Grafikona 2 vidljivo je i smanjenje broja korisnika organiziranih grupa za 37 % u 2025. godini. Ovaj pad povezan je sa završetkom realizacije dijela ugovora sklopljenih u prethodnom razdoblju s

Ministarstvom hrvatskih branitelja, Gradom Zagrebom i INA-om, koji su u većoj mjeri bili realizirani tijekom 2024. godine..

Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja i grupa u 2024. i 2025. godini



Izvor: autor D.M.

Iz grafikona 3, u 2025. godini, vidljivo je smanjenje broja noćenja korisnika pansiona što je posljedica kraćeg boravka istih. Vidljivo je smanjenje broja noćenja privatnog tržišta, kao i smanjenje broja noćenja grupa sukladno ugovorima sa Ministarstvom hrvatskih branitelja te HRVI-A iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata.

4.4. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava

Lječilište Topusko se tijekom 2001. godine kreditno zadužilo kod Hrvatske banke za obnovu i razvoj, prvo u iznosu od 713.034,11 eura, a potom za iznos od 4.553.055,95 eura. Namjena je bila financijsko restrukturiranje. Ukupno dugovanje Lječilišta Topusko u 2013. godini vezano za navedene kredite iznosilo je 9.368.789,57 eura, i to: s osnova glavnice i redovne kamate u iznosu od 4.653.842,82 eura i s osnova zateznih kamata u iznosu od 4.714.946,75 eura.

Obzirom na nemogućnost podmirenja kreditnih obveza, Vlada Republike Hrvatske je 1. kolovoza 2013. g. donijela dvije Odluke:

1. Odluku o otpisu zateznih kamata s osnova plaćenih jamstava društvu Lječilište Topusko u iznosu od 4.714.946,75 eura (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-4)
2. Odluku o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2).

Za realizaciju navedenih Odluka ovlašteno je Ministarstvo financija, odnosno ministar financija.

Od 2014. godine započet je složen proces pripreme provođenja ovih Odluka tj. upisa Republike Hrvatske u vlasničke udjele Lječilišta (izmjene i dopune te pročišćeni tekst Statuta Lječilišta Topusko i prijedlog ugovora o prijenosu udjela u osnivačkim pravima Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni

prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Lječilišta, procjena vrijednosti medicinske opreme Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Top-Termi d.o.o.). Unatoč svim poduzetim aktivnostima, a zbog određenih nedorečenosti i manjkavosti, Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, do sada nije realizirana.

Naime, Lječilište Topusko je osnovano i registrirano kao javna ustanova u vlasništvu jedinice regionalne samouprave – Sisačko-moslavačke županije, a ne kao trgovačko društvo te ne posjeduje kapital društva, nego imovinu ustanove, sukladno članku 57. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Iz navedenih razloga pravno je upitna provedivost navedene Odluke, odnosno sklapanje ugovora o pretvaranju potraživanja u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, o čemu je Sisačko-moslavačka županija u više navrata upozorila Ministarstvo financija RH.

U međuvremenu je uprava Lječilišta predložila predstavniku vlasnika i osnivača županu Sisačko-moslavačke županije da se predloži Vladi Republike Hrvatske da zbog optimalnog rješenja ove situacije donese novu Odluku kojom se daje suglasnost Ministarstvu financija za otpis potraživanja prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava, Rizični brojevi R-19-ABH-22 i R-JDF-191-JA, na ime glavnice i redovne kamate u iznosu od 4.653.842,82 eura i kojom će se ujedno poništiti Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2, od 01. kolovoza 2013. Lječilištu Topusko, kao ustanovi od iznimne strateške važnosti za Sisačko-moslavačku županiju, ovim bi se omogućilo daljnje stabilno financijsko poslovanje s tendencijom daljnjeg razvoja.

U proteklom razdoblju pokušao se izložiti navedeni problem, odnosno staviti gore navedenu Odluku na sjednicu Vlade, ali isto nije još uvijek provedeno. Nastavljamo s aktivnostima da se nađe prihvatljiv model rješenja odnosno predmetno potraživanje otpiše ili da se državni udjel preda natrag u vlasništvo Sisačko-moslavačkoj županiji u pravno prihvatljivom okviru. Tom smjeru je održano više konzultacija na različitim nivoima, a sve između Sisačko-moslavačke županije, Ministarstva financija, Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine, Ministarstva zdravstva te Lječilišta Topusko.

4.5. TOP-TERME d.o.o.

TOP-TERME d.o.o. je tvrtka kćer Lječilišta Topusko i neizostavan poslovni partner. Odlukom osnivača i vlasnika nekada jedinstvena ustanova organizacijski je podijeljena na dva pravna subjekta, zdravstvenu ustanovu Lječilište Topusko i trgovačko društvo TOP-TERME d.o.o., a koji djeluju komplementarno, ali u različitim pravnim i poslovnim okvirima.

Temeljna namjena Lječilišta je obavljanje zdravstvene djelatnosti, uz pretežito financiranje putem suradnje s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, dok je društvo TOP-TERME d.o.o. preuzelo turističko-ugostiteljski segment poslovanja. Tijekom vremena Društvo je preuzelo i djelatnost grijanja od tadašnje tvrtke kćeri Termalne vode d.o.o., koja je 2013. godine pripojena društvu TOP-TERME d.o.o.. Proces osnivanja i razdvajanja provodio se u razdoblju od 2001. do 2003. godine kroz složen i dugotrajan postupak, pri čemu funkcionalna razgraničenja i organizacijski odnosi u praksi nikada nisu u potpunosti dovršeni, što i danas zahtijeva visok stupanj međusobne koordinacije i suradnje.

Suradnja dvaju subjekata je kontinuirana, nužna i od strateške važnosti za stabilno funkcioniranje sustava. Lječilište od Društva nabavlja niz usluga, uključujući:

- usluge zaštite od požara (vatrogasno dežurstvo),
- računovodstvene i financijske usluge,
- pripremu i provedbu postupaka javne i jednostavne nabave,
- planiranje, pripremu i provedbu projekata,
- dio usluga čišćenja,
- usluge strojara,
- pripremu i posluživanje obroka sukladno broju pacijenata, limitu i krevetnoj mreži javnozdravstvenog sustava te broju korisnika s privatnog tržišta.

Osim operative suradnje, Lječilište i Društvo djeluju i kao partneri u provedbi više razvojnih projekata, među kojima su najznačajniji:

- „Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način“,
- „Modernizacija Trafostanice II“,

kao i u pripremi novih projektnih prijedloga usmjerenih na daljnju modernizaciju infrastrukture i podizanje kvalitete usluga.

2025. godina obilježena je početkom realizacije projekta „Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način“ koji obuhvaća rekonstrukciju i obnovu Hotela Toplica te Zdravstveno-rekreacijskog centra. Početak izvođenja radova značajno je utjecao na poslovanje društva TOP-TERME d.o.o., koje je u drugoj polovici 2025. godine poslovalo u otežanim okolnostima. Jedan od ključnih izazova bio je osigurati zamjenske prostore za pružanje ugostiteljskih usluga. U tu svrhu u funkciju su stavljeni bistro i slastičarnica „Mliječni“, restoran sa sobama „Vila Zelengaj“ te restoran „Petrova gora“, koji je prilagođen za potrebe pripreme i posluživanja obroka za pacijente Lječilišta Topusko, pansionerske goste, policijske službenike te za ponudu gableca. Zatvaranjem hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra zaposlenici društva TOP-TERME d.o.o. preraspoređeni su na rad u novootvorenim ugostiteljskim objektima, u kompleksu otvorenih bazena te djelomično u objektu „Blatne kupke“. Unatoč osiguranju zamjenskih prostora za dlo djelatnostl, zabilježeno je smanjenje broja korisnika i

gostiju Lječilišta i društva TOP-TERME d.o.o., prvenstveno zbog smanjenih smještajnih kapaciteta za koje nije bilo moguće osigurati odgovarajuću zamjensku infrastrukturu. S obzirom na smanjenu likvidnost društva TOP-TERME d.o.o., Lječilište Topusko izvršilo je uplatu 1.000.000,00 eura u svrhu povećanja temeljnog kapitala društva, s ciljem očuvanja stabilnosti poslovanja tijekom razdoblja rekonstrukcije i nadogradnje kompleksa hotela Toplica te zgrade Zdravstveno-rekreacijskog centra.

4.6. Podizanje kvalitete usluge

Kontinuiranom modernizacijom opreme, daljnjim uređenjem lječilišnih kapaciteta te praćenjem razvoja medicinske tehnologije i znanstvenih dostignuća, Lječilište Topusko sustavno unapređuje kvalitetu zdravstvenih usluga. Time se osigurava ispunjavanje suvremenih medicinskih standarda na zadovoljstvo pacijenata, a djelatnicima se omogućuje rad u primjerenim uvjetima te stručno usavršavanje u skladu s tehnološkim napretkom.

4.6.1 Ulaganje u opremu

Kontinuiranim osuvremenjivanjem opreme nužne za provođenje postupaka fizikalne medicine i rehabilitacije, Lječilište Topusko je i u 2025. godini, uz redovite servise i atestiranja postojeće opreme, nabavilo nove uređaje te zamijenilo dotrajale uređaje.

Na odjelu fizikalne terapije u 2025. godini nabavljena su 2 uređaja za krio terapiju, 5 uređaja za elektroterapiju, 2 uređaja za termoterapiju, 7 terapijskih stolova te dizalica za hidroterapiju. Nabava predmetnih uređaja financirana je dijelom iz vlastitim sredstvima i dijelom iz decentraliziranih sredstava za 2025. godinu.

Također, zbog potrebe za pripremom restorana Petrova gora za prijem većeg broja gostiju nakon početka radova obnove hotela Toplica, nabavljena je nova protočna perilica posuđa.

4.6.2 Ulaganja u građevinske objekte

Tijekom 2025. godine, uz redovno održavanje i sanacije objekata u vlasništvu Lječilišta Topusko, provedeni su postupci nabave te su ugovoreni radovi na dodatnom uređenju zgrade bivšeg Kinematografa, odnosno prizemnog dijela objekta u kojem se nalazi multifunkcionalna dvorana.

Najznačajnije ulaganje odnosi se na obnovu hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra u vlasništvu društva TOP-TERME d.o.o. (više o projektu u točki 4.7.1. „Projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način“).

S obzirom na potrebu osiguravanja zamjenskih prostora za rad tijekom izvođenja radova na obnovi hotela Toplica, izvršena su ulaganja u prilagodbu restorana Petrova gora. Ulaganja su se prvenstveno odnosila na modernizaciju elektroinstalacija, kako bi se osigurali tehnički uvjeti za pružanje ugostiteljskih usluga korisnicima smještenima u objektu Petrova gora, koji su do početka radova koristili restoran Toplica.

4.7. Projekti u provedbi i pripremljeni projektni prijedlozi

4.7.1 Projekt Topusko na izvoru zdravlja – lječilišni i wellness turizam na održiv način

Projekt „Topusko na izvoru zdravlja - lječilišni i wellness turizam na održiv način“ koji u užem smislu predstavlja obnovu hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra sufinanciran je putem Mehanizma za oporavak i otpornost – Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, temeljem prijave na javni poziv Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti - GRUPA 3. Ukupna vrijednost projekta iznosi **40,5 milijuna eura**, od čega **17,2 milijuna eura** čine bespovratna sredstva, dok Lječilište Topusko iz vlastitih izvora osigurava 23,3 milijuna eura odnosno kreditnim sredstvima. Nositelj projekta je Lječilište Topusko, a projektni partneri su TOP-TERME d.o.o. i Sisačko-moslavačka županija.

U veljači 2024. godine zaprimljena je Odluka o financiranju projekta kojom su odobrena bespovratna sredstva u iznosu od 17,2 milijuna eura. Slijedom toga, 21. ožujka 2024. godine sklopljen je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava. S obzirom da je Lječilište Topusko inicijalno trebalo osigurati 10,3 milijuna eura vlastitih sredstava, 11. prosinca 2024. godine održano je svečano potpisivanje Ugovor o kreditu s Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak, a nakon provedenog postupka javne nabave radova, u travnju 2025. godine sklopljen je Dodatak ugovora o kreditu za dodatnih 13 milijuna eura.

U veljači 2025. godine Lječilište Topusko je donijelo Odluku o odabiru izvođača radova rekonstrukcije i obnove Hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra s opremanjem, dok je u travnju 2025. godine donijelo Odluke o odabiru stručnog nadzora, voditelja projekta gradnje te projektantskog nadzora. Za izvođača radova odabrana je tvrtka **RADNIK d.d.**, za stručni nadzor tvrtka **INSTITUT IGH d.d.**, za voditelja projekta gradnje **Zajednica ponuditelja SCGC Savjetovanje d.o.o. i EPTISA ADRIA d.o.o.**, za projektantski nadzor **Denk Arhitekti d.o.o. sa suradnicima**, a za arheološki nadzor **Zadruga ARHEO KO-OP.**

Radovi na rekonstrukciji i obnovi Hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra, uključujući opremanje, započeli su 19. svibnja 2025. godine. Sukladno ugovoru, rok izvođenja radova iznosi 12 mjeseci od dana uvođenja izvođača u posao, uz dodatni rok od 1 mjeseca za dovršetak svih ugovornih obveza.

Tijekom 2025. godine izvedeni su brojni zahvati, među kojima se izdvajaju demontaža i iznošenje opreme i inventara, radovi uklanjanja i rušenja, dijamantna rezanja i bušenja, uređenje okoliša te široki iskop za zaštitu građevne jame. Izvedeni su i radovi uklanjanja kod spojnog hodnika, armirano-betonski radovi na hotelu i Zdravstveno-rekreacijskom centru, temeljna odvodnja, žbukerski radovi, izrada zidanih parapeta soba, ugradnja gips kartonskih potkonstrukcija te strujnih razvoda po sobama, radovi na pripremi zidova za završne slojeve i ugradnja vanjske stolarije. Tijekom izvođenja radova pronađeno je nekoliko arheoloških nalazišta, a na nekima od njih radovi su privremeno zaustavljeni radi provođenja arheološkog istraživanja.

Projekt obuhvaća energetska obnovu, rekonstrukciju i dogradnju Hotela Toplica sa Zdravstveno-rekreacijskim centrom, uključujući cjelovito uređenje interijera hotelskog dijela, obnovu kuhinja s restoranima, preoblikovanje bazena s novim atrakcijama te izgradnju wellness i SPA zone. Uz to, planira se razvoj kongresnih kapaciteta, uređenje pristupnog trga i okoliša hotela te izgradnja novog parkirališta s ukupno 110 parkirnih mjesta, od čega 10 za osobe smanjene pokretljivosti, 44 natkrivena ispod fotonaponske elektrane, 43 s pripremom za punjenje električnih vozila te jedno s punionicom.

Rekonstrukcija i modernizacija obuhvaća hotel sa 175 smještajnih jedinica i ukupno 302 ležaja, s podizanjem standarda i implementacijom pametnih soba. Zdravstveno-rekreacijski centar dobit će

novi bazenski kompleks s unutarnjim i vanjskim atrakcijama. Sportska dvorana unutar centra također će biti obnovljena. Planirano je proširenje i dogradnja centralne kuhinje, preuređenje recepcije, hotelskog bara i restorana.

Projekt će osigurati visoku razinu pristupačnosti osobama s invaliditetom, od platformi za ulazak u bazene, prilagođenih smještajnih jedinica, do osposobljenih djelatnika za korištenje znakovnog jezika. Uspostavit će se novi sustavi zaštite od požara s dodatnim hidrantskim mrežama i evakuacijskim stubištima, a digitalizacija uključuje RFID narukvice, sustav kontrole pristupa i centralni nadzorni upravljački sustav.

S energetskeg aspekta, projekt donosi 72,96% uštede u godišnjoj potrošnji primarne energije te smanjenje emisije CO₂ za 84,79%. Na krovu parkirališta bit će postavljena fotonaponska elektrana s 125 panela, koja će godišnje proizvoditi 405.862 kWh energije.

Projektom se obuhvaća ukupna građevna površina od 40.320,95 m², uključujući 15.292,76 m² zatvorenih prostora (od čega je 1.485,29 m² novoizgrađeno), 10.811,15 m² parternih površina i 21.261,49 m² zelenih zona.

Cilj ove investicije je povećati kvalitetu i atraktivnost Lječilišta Topusko kroz održiv, inovativan i otporan turistički proizvod. S obzirom na turistički značaj Topuskog za područje Sisačko-moslavačke županije i središnje Hrvatske, ovaj projekt se može smatrati okosnicom daljnjeg razvoja područja Banovine i Sisačko-moslavačke županije.

4.7.2 Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom – Dom III

Lječilište Topusko je u 2024. godini sklopilo Ugovor o nabavi s odabranim ponuditeljem za izradu projektne dokumentacije u sklopu projekta „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju zdravstvene infrastrukture u Topuskom“ za što su financijska sredstva osigurana temeljem prijave na javni poziv „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“. Ukupni prihvatljivi troškovi projekta iznose 260.400,00 eura, dok bespovratna sredstva iznose 234.360,00 eura.

Glavna aktivnost projekta je izrada cjelokupne projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju nove energetske učinkovite zgrade što uključuje izradu idejnog rješenja za ishođenje posebnih uvjeta, izradu idejnog projekta za ishođenje lokacijske dozvole, glavnog projekta za ishođenje građevinske dozvole, izvedbenog projekta s troškovnikom te projekta opremanja s troškovnikom.

Kako je bolnički dio kompleksa Lječilišta (Dom 1, Dom 2 i Dom 3) srušen u Domovinskom ratu intencija Lječilišta je objediniti sve svoje postojeće zdravstvene kapacitete uz dodatak novih, unutar novog, centralnog zdravstvenog objekta Lječilišta - „Dom 3“ kako bi moglo nastaviti pružati usluge na visokom nivou kvalitete i u budućem razdoblju. Novi sadržaji bit će namijenjeni i pacijentima koji su teže pokretni, a za što trenutni kapaciteti nisu u potpunosti prilagođeni. Površina čestice je 7.174 m², osnovni sadržaj zgrade bili bi dnevne ambulate sa pratećim sadržajem (fizijatar, internist, logoped, radna terapija, senzorička integracija, neurorazvojna terapija), stacionarni odjel sa pratećim sadržajem (90 ležaja), odjel za fizikalnu terapiju sa pratećim sadržajem (prostor za hidroterapiju sa 7 kada, dvorana za individualne vježbe sa 14 ležećih mjesta, prostor za struje sa 8 kabina, prostor za masažu sa 2 ležeća mjesta, prostor za magnetoterapiju/laser/udarni val, 3 ležeća i 3 sjedeća mjesta, manji prostor za kratkovalnu dijatermiju, 2 sjedeća mjesta), prostor terapijskog bazena sa pratećim sadržajem, centralna kuhinja, restoran i bar. Ukupna neto površina iznosila bi 4.100,00 m².

Izgradnjom nove zgrade, postigla bi se održivost na sljedeći način:

- osigurao bi se smještajni i terapijski prostor za pacijente sa otežanom pokretljivošću
- povećala bi se kvaliteta zdravstvene usluge
- smanjile bi se liste čekanja pacijenata

Novi objekt bio bi energetski učinkovit i opremljen sofisticiranom opremom za liječenje i prostorima potpuno prilagođenima i za teže pokretne pacijente. Cilj je stvoriti suvremeni centar koji će pružati širok spektar rehabilitacijskih tretmana u jedinstvenom prostoru.

Izrađeno je idejno rješenje za potrebe ishođenja posebnih uvjeta i uvjeta priključenja te su isti ishođeni. Također je izrađen idejni projekt za ishođenje lokacijske dozvole, a započet je i postupak njezina ishođenja. Paralelno s navedenim aktivnostima izrađen je glavni projekt za ishođenje građevinske dozvole, kao i izvedbeni projekt s troškovnikom te projekt opremanja s pripadajućim troškovnikom. U narednom razdoblju predstoji ishođenje lokacijske i građevinske dozvole te osiguravanje izvora financiranja za izgradnju nove bolničke zgrade na lokaciji nekadašnjeg objekta Dom III.

4.7.3 Modernizacija Trafostanice II

Postojeća trafostanica II nalazi se iza Centralne toplinske stanice te napaja zgrade Petrova gora, hotel Toplicu, zgradu Zdravstveno-rekreacijskog centra, Upravnu zgradu, zgradu bivšeg kinematografa, vanjske bazene i Blatne kupke. Trafostanica u trenutnom stanju više ne zadovoljava elektroenergetske zahtjeve Lječilišta Topusko zbog povećane potrošnje električne energije te potrebnog zakupa dodatne snage zbog projekta obnove hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra. Planirana rekonstrukcija je nužna kako bi se osiguralo stabilno i sigurno napajanje svih objekata unutar kompleksa, uključujući hotel, zdravstvene objekte i centralnu toplinsku stanicu. Uz to, potrebno je modernizirati postojeće instalacije i poboljšati sigurnosne standarde trafostanice. Na rekonstruiranu trafostanicu bit će spojeni svi potrošači u vlasništvu Lječilišta i TOP-TERMI d.o.o. na Trgu Josipa bana Jelačića odnosno uz spomenute i zgradu Knjižnice kao i zgradu restorana Mliječni. Rekonstrukcijom trafostanica će preći na mjerenje srednjeg napona što će konačno dovesti do manje cijene električne energije i skorog povrata investicije.

U 2024. godini ugovorena je izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju Trafostanice II, dok je u listopadu 2025. godine pokrenut postupak javne nabave za radove.

5. ZAKLJUČAK

Poslovanje Lječilišta Topusko u 2025. godini odvijalo se u specifičnim okolnostima obilježenim početkom provedbe strateški važnog projekta „Topusko na izvoru zdravlja – Lječilišni i wellness turizam na održiv način“, koji obuhvaća rekonstrukciju i obnovu Hotela Toplica te zgrade Zdravstveno-rekreacijskog centra s opremanjem. Početak radova na navedenom projektu predstavlja najznačajniji investicijski ciklus u razvoju Lječilišta Topusko i društva TOP-TERME d.o.o. u posljednjih nekoliko desetljeća te važan preduvjet daljnjeg razvoja zdravstvenog i wellness turizma na području Općine Topusko i Sisačko-moslavačke županije.

Rezultat poslovanja Lječilišta u 2025. godini je negativan i pokazuje manjak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od 8.260.978,83 eura. Međutim, navedeni rezultat najvećim je dijelom posljedica metodološkog učinka povećanih rashoda za nabavu nefinancijske imovine koji se odnose na provedbu projekta rekonstrukcije, obnove i nadogradnje Hotela Toplica i pratećih sadržaja s opremanjem. Projekt se financira dijelom bespovratnim sredstvima Ministarstva turizma i sporta temeljem sklopljenog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, a dijelom kreditnim sredstvima Hrvatske banke za obnovu i razvitak, zbog čega će se nastali rashodi projekta nadoknađivati u narednim razdobljima putem Zahtjeva za nadoknadom sredstava. Lječilište Topusko je likvidna ustanova bez dospjelih obveza.

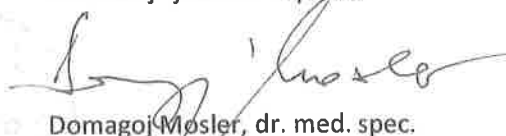
Istodobno, Lječilište Topusko je na dan 31. prosinca 2025. godine evidentiralo višak prihoda poslovanja iz prethodnih razdoblja u iznosu od 1.428.981,66 eura, te nakon uključenja rezultata poslovanja za 2025. godinu ukupni rezultat poslovanja iskazuje korigirani manjak prihoda u iznosu od 6.831.997,17 eura.

Zbog početka radova i privremene nedostupnosti dijela smještajnih i pratećih sadržaja tijekom druge polovice 2025. godine došlo je do smanjenja broja pansioniskih i privatnih gostiju te organiziranih grupa. Unatoč navedenim okolnostima, Lječilište Topusko nastavilo je osiguravati kontinuitet pružanja zdravstvenih usluga, uz prilagodbu organizacije rada i korištenje raspoloživih kapaciteta.

Tijekom 2025. godine provedene su i aktivnosti vezane uz pripremu i realizaciju drugih razvojnih projekata, među kojima se posebno ističe izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju nove bolničke zgrade Lječilišta („Dom III“) te projekt modernizacije Trafostanice II.

Realizacijom navedenih projekata stvaraju se preduvjeti za daljnji razvoj Lječilišta Topusko, unapređenje kvalitete zdravstvenih i turističkih usluga te jačanje konkurentnosti na privatnom tržištu. Završetkom rekonstrukcije hotela Toplica i Zdravstveno-rekreacijskog centra očekuje se značajno unapređenje smještajnih i pratećih kapaciteta, podizanje razine kvalitete usluga te daljnje pozicioniranje Lječilišta Topusko kao značajne zdravstvene i turističke ustanove u Republici Hrvatskoj.

Ravnatelj Lječilišta Topusko



Domagoj Mosler, dr. med. spec.
univ. mag. admin. sanit.

Lječilište Topusko
Trg Josipa bana Jelačića 5
Topusko

Upravno vijeće

Urbroj: 2176-127-01/19-26
Topusko, 11.03.2026.

Na temelju čl. 17. Statuta Lječilišta Topusko, Upravno vijeće Lječilišta Topusko na svojoj 249. sjednici održanoj dana 11.03.2026. godine, donijelo je

ODLUKU

I.

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2025. godinu nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



Predsjednik Upravnog vijeća

ALD.
Dario Abaza, mag. oec.